



# Etxebizitzaren aldeko Itun Soziala

Pacto Social  
por la Vivienda

2 0 2 2 □ 2 0 3 6

Etxebizitza-eskubidearen  
benetako eraketa bizkortzeko  
konpromiso partekatua

ELISKO JAURLARITZA



GOBIERNO VASCO

LURRALDE PLANGINTZA,  
ETXEBIZITZA  
ETA GARRAIO SAILA

DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN  
TERRITORIAL, VIVIENDA  
Y TRANSPORTES



Etxebizitzaren  
aldeko Itun Soziala  
Pacto Social  
por la Vivienda  
2 0 2 2 • 2 0 3 6



# aurkibidea

orrialdea

Sarrera	1.		3
Izaera eta helmena	2.		6
Euskadiko etxebizitzari buruzko diagnostikoaren eta prospekzioaren elementu nagusiak	3.		8
Helburua eta xede kuantitatiboak	4.		11
Lehentasunezko jarduera-ildo eta -jarraibideak	5.		17
Partaidetza-, lankidetz- eta gobernantza-eredua	6.		25

---

ERANSKINAK 7. | 28

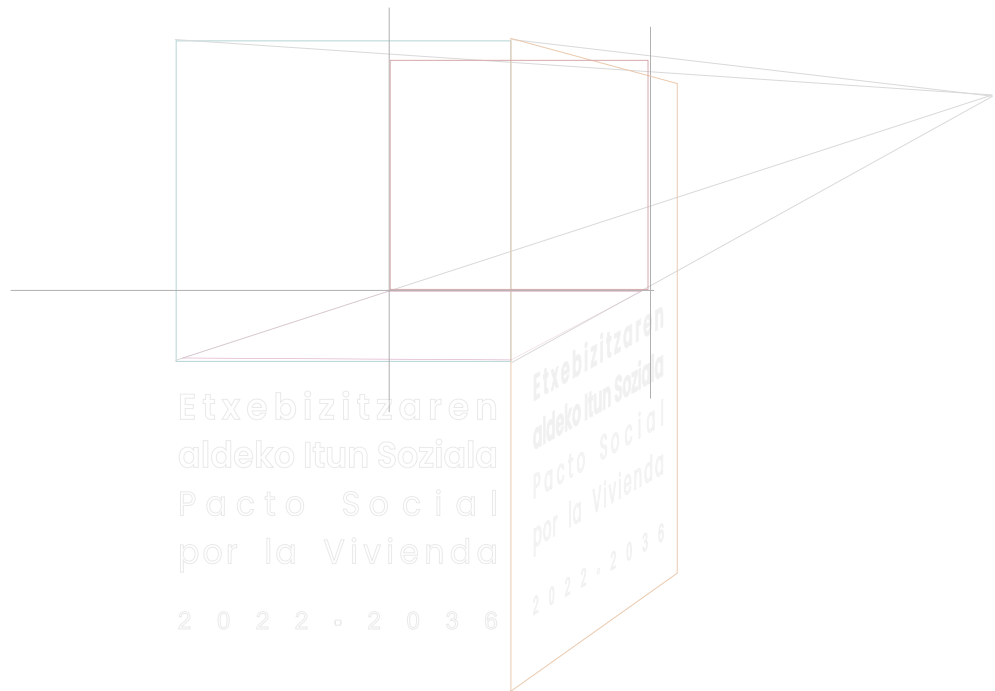
**1. Eranskina** Ezarritako xede kuantitatibo  
buruzko azalpen-koadroak

**2. Eranskina.** Ezarritako helburu  
kuantitatiboetarako lurraldekako helburuei  
buruzko azalpen-taulak

**3. Eranskina.** Erakunde sinatzaileak

1. Eragile instituzionalak
2. Enpresa eta lanbide sektorea
3. Gizarte-eragileak
4. Eusko Jaurlaritza

# Sarrera 1.



# Etxebizitza bat izateko eskubidea bizi-premia da



Euskadiko Etxebizitzari buruzko ekainaren 18ko 3/2015 Legearen sarreran esaten den bezala, "etxebizitza izateko eskubidea nahitaezkoa da gizakiarentzat, funtsezko beste eskubide batzuk baldintzatzen baititu; adibidez, enplegua izatekoa, botoa ematekoa, prestazio eta zerbitzu publikoak jasotzekoa, seme-alabak eskolaratzeko, kulturaz eta ingurumen egokiaz gozatzeko, bizipenak sendeekin eta lagunekin partekatzea, eta beste hainbat ere, itzal handieneko doktrinak eta justizia-azitegiek behin eta berriz nabarmendu dutenez.

Etxebizitza izateko eskubideak eta eskubide hori benetan gauzatzea bitza duin bat eramatea errazten eta ahalbidetzen diote gizakiari". Halaber, sarrera horren arabera, duela zenbait hamarkadatik, nazioarteko zenbait adostasun- eta lankidetzatresnatan (esaterako, Giza Eskubideen Aldarrikapen Unibertsala, Ekonomia, Gizarte eta Kultura Eskubideen Nazioarteko Ituna, Europar Batasunaren Oinarriko Eskubideen Gutuna edo, berrikiago, Garapen Jasangarrirako Nazio Batuen 2030eko Agenda), etxebizitzaren garrantzi soziala azpimarratzen da eta pertsonen eta haien familien bizibaldintzak hobetzearekin eta gizarte-bazterketa saihestu eta gainditzeko posibilitatearekin lotzen da.

Printzipio gidariei dagokienez, 3/2015 Legeak hauek nabarmentzen ditu: etxebizitza duin, egoki eta irisgarria izateko eskubidea bermatzeko, lankidetzan eta koordinatuta aritzea botere publiko guztiak; etxebizitzarako eskubidearen eraginkortasunaren inguruko ekimenetan jarduketara publikoak eta pribatuak koherenteak izatea eta planifikatuta eta programatuta egotea; eta lurraldeko kohesioa egotea sustapen- eta birgaikuntza-neurrien aurreikuspen eta aplikazioaren banaketa orekatuan, eta,

aldi berean, etxebizitzaren eta zuzkidura-bizitokien eskaintza zabal eta behar bestekoa lortzea, horretarako udal-plangintza eta udalaz gaindikoa etxebizitza-politikarekin koordinatuta.

Beste printzipio gidari hauek ere ezartzen dira: herritarrek etxebizitzari buruzko politika publikoak formulatzeko prozesuan benetan parte hartzea eta lankidetzan jardutea; dagoen etxebizitzaren eta bizitoki publiko nahiz pribatuen parkea kontserbatu, birgaitu, eraberritu eta berritu dadin bultzatzea eta sustatzea; eta etxebizitza eta zuzkidura-bizitokien inguruko ekintza guztietan ingurumenaren, paisaiaren eta kulturaren balioa aintzat har dadin sustatzea, ekintza horiek jasangarritasunaren, baliabide naturalen ekonomiaren eta energia aurreztearen irizpideak izan beharko dituztelarik gidari.

Helburu eta printzipio horiek garbi erakusten dute gizarteak euskal etxebizitza-politika berritzailea, asmo handikoa eta bikain kudeatua ezartzeko konpromisoa hartu duela, eta, konpromiso horretan, etxebizitza dela babes eta kohesio sozialaren ardatz nagusietako bat, beste dimentsio batzuk ere barne hartuz; esaterako, ingurumen-jasangarritasuna eta enplegua eta oparotasuna sortzeko. Errealitatean isla dadin, konpromiso horrek beharrezko baliabideak dituen eta denboran koherentea den euskal etxebizitza-politika bat behar du, ahalik eta eragin handiena eta ongizate komuna lortzeko.

Ikuspegi hori lortzeko, ahalik eta adostasun politiko eta sozial handiena behar da. Alde batetik, COVID-19aren pandemiak argi eta garbi erakutsi ditu lankidetzak eragin sakoneko krisi koiuntural bati aurre egiteko duen balioa. Bestetik, egoera globala eta euskalduna da, eta epe ertain eta luzerako erronka erabakigarriak dakartza, eta haiei aurre egiteko ezinbestekoak dira adostasuna eta lankidetzak.

Beharbada erronka horietatik garrantzitsuenak larraldi klimatikoarena da. Erronka horrek ekonomia deskarbonizatura are bizkorrago aldatzera behartzen gaitu, eta hori gizarte- eta enpresa-sektore ahulenentzako laguntzarekin bateragarri egin behar dugu, trantsizio hori ekitatiboa dela eta inor atzean geratzen ez dela bermatzeko.

Hona hemen beste erronka garrantzitsu batzuk: demografikoa (biztanleria bizkor zahartuz doa, eta mundu-mailan migratzaileak presio handia egiten ari dira), ekonomia teknologikoagora eta digitalizatuagora aldatzea, eta herritarrek partaidetza handiagoa nahi izatea eta administrazio publiko gardenagoak eskatzea, hobeto kudeatuak eta komunitateari balio handiagoa emateko gai direnak.

Erronka erabakigarri horiek eragingarbia dute etxebizitzan. Euskadik bizitzako behar berri eta aldakorretara egokituko diren etxebizitza jasangarriagoak behar ditu. Baina, batez ere, arrazoizko prezioa alokairuaren eskaintza publikoa handitu behar du, etxebizitzarako eskubidea eskubide eraginkorra izan dadin.

Horrez gain, erronka horiek guztiak erronka konplexuak dira, eta haiei ezin zaie irtenbide erraz eta berehalakorik eman. Etxebizitzaren euskal ekosistemari hura osatzen duten eragileen sortze- eta ekintza-ahalmen osoa aplikatu behar diogu. Hobeto diseinatu behar da, hobeto planifikatu, eta batera jardun asmo handiko helburuak lortzeko.

Horretatik ondorioztatzen da Etxebizitzaren aldeko Itun Sozialean (2022-2036) ezinbesteko dena. Itun horretan, helburu handiak eta jarduera-ildo komunak ezarri nahi dira, eta, batez ere, Itun bizia izan nahi du. Izan ere, hainbat ikuspegitik aurrean dugun egoera konplexu eta ziurgabeak erantzun zehatzak doituz joatera behartuko gaitu, nahiz eta beti epe luzerako xedeei begiratuko diegun.

Itun horrek erantzuna ematen dio Eusko Legebiltzarrak 2021eko abenduaren 15ean hartutako ebazpenari. Ebazpen horretan, Eusko Jaurlaritzari eskatzen zitzaion *etxebizitzaren inguruko itun sozial bat sinatzea* datozen urteetarako, *politika iraunkor eta partekatua baten garapenean aurrera egingo duena, epe luzera irauteko asmoarekin, etxebizitzaren arloan lan egiten duten eragile guztiak integratuz, bi erronka nagusiri aurre egiteko: arrazoizko prezioa alokairuko etxebizitzaren parkea bikoiztea eta eraikin eta etxebizitza birgaituen kopuruan jauzi kualitatibo eta kuantitatibo handia ematea.*

Lurralde Plangintza, Etxebizitza eta Garraio Sailak eskerrak eman nahi dizkie Ituna sinatu duten eragileei, beren eskuzabaltasunagatik.

Hasiera-hasieratik ekimenean konfiantza izan zutelako, eta Itunaren ondorioz egin beharko den lanean modu aktiboan parte hartzeko prest agertu direlako. Horren ordainetan, eskuzabaltasun-maila berari eusteko eta lidergo-lanetan dagokizun bikaintasuna lortzen ahalegintzeko konpromisoa hartuko dugu.

Ziur gaude bidaia honek merezi izango duela eta, guztion artean, modu esanguratsuagoan egingo dugula aurrera ezarri ditugun xede komunetan.

Eskerrik asko.

Iñaki Arriola  
Lurralde Plangintza, Etxebizitza  
eta Garraio Sailburua

Izaera eta helmena 2.

The image features a solid teal background. In the center, the text "Izaera eta helmena 2." is written in a white, sans-serif font. Below the text, there is a series of thin, white, overlapping lines that form an abstract, geometric pattern, resembling a stylized mountain range or a series of intersecting planes.

Eragile sinatzaileontzat, Etxebizitzaren aldeko Itun Soziala (2022-2036) dokumentua sinatetik askoz ere harago doan zerbait da. Bertan, 2022-2036 aldirako xede kuantitatibo partekatu handiak ezartzen dira, baita haiek erdiesteko jarduera-ildo eta -jarraibide batzuk ere.

Adostasun- eta lankidetzatresna gisa ikusten dugun Ituna.

Hark hauek egiteko aukera eman behar digu batez ere:

Proiektu  
eraldatzaileak  
zehaztea eta  
sustatzea


➤ Proiektu eraldatzaileak zehaztea eta sustatzea, adostasun-maila handia ez ezik, eragile anitzeko lankidetzak ere ezartzeko, euskal gizartearentzat eragin handiagoa izango duten asmo handiagoko proiektuei euste aldera.

Estrategia  
partekatua

➤ Aldizka, ebaluazioa egitea eta ikuspegi estrategiko berria ematea, batera.

Hori dela eta, Itunak arreta berezia ematen dio partaidetza-, lankidetzatresna eta gobernantza-ereduari, eta Etxebizitzaren Foroa sortzea ezartzen du, eragileentzako partaidetzari egonkortasuna emateko. Eragileak euskal etxebizitza-politikaren elementu tradizionala izan dira, baina, gure ustez, sistematizatu eta formalizatu egin behar dira, baina eragingarriak direla eta balioa ematen dutela ziurtatzeko beharrezko malgutasunari eutsiz.

Bestalde, Etxebizitzaren Euskal Behatokiak segimendua bideratuko du; hartarako adierazleak ezarriko ditu, eta haiek betetzea sustatuko du; eta epe motzeko eta luzeko konpromisoen ebaluazioa balidatuko du, eta Itunari buruzko urteko eta amaierako jardueramemoria bat prestatuko du. Horretarako, Etxebizitzaren Foroaren laguntza jasoko du.



Euskadiko 3.  
etxebizitzari buruzko  
diagnostikoaren  
eta prospekzioaren  
elementu nagusiak



# diagnostiko-elementuak

Logikoa denez, Itunaren edukia Euskadiko etxebizitzari buruzko diagnostikoa eta prospekzio partekatua egitean datza. Hona hemen elementu aipagarrienak:

- Demografikoki, mende honetan, euskal biztanleria ia ez da handitu kopuru absolutuetan.
- Argi dago zahartze progresiboaren ibilbidea eta prospekzioa. Lehenengo etxebizitza eskatzen duten etorkizuneko biztanle gazteak urtean % 0,5 baino gutxiago hazi da (7.000 pertsona inguru) batez beste azken 20 urteetan. Demografiaren bilakaera horrekin batera, aldaketa nabarmenak izan dira bizikidetzaren ereduetan, eta, ondorioz, nabarmen murriztu da euskal familien batez besteko tamaina (20 urte eskasetan, 3,1etik 2,4 pertsonara igaro gara); hortaz, biztanleriak egonkortzeko joera badu ere, etxebizitza gehiago beharko dira, baina tipologia desberdinetakoak.
- Lehenengo etxebizitza behar duela dioten familia-kopurua asko murriztu da azken 10 urteetan, eta 59.700 familia ingurutan dago 2021ean.
- Lehenengo etxebizitza behar dutela dioten erdiak baino gehiagok alokairura joko luke soil-soilik. Egoera horren atzean dagoen aldaketa kulturaz gain, badirudi familia horien egoera ekonomiko larria dela, hein handi batean, alokairura jotzearen arrazoia, beharra duten 4 pertsonatik 1etik bakarrik baititu lehenengo etxebizitza eskuratzeko nahikotzat jotzen dituen diru-sarrerak.
- Alokairu babestuaren eskaria 2,6 bider handitu da 2009tik, eta errenta erabilgarriaren eta merkatu librean alokairuko etxebizitzek duten prezioaren arteko desorekari oso lotuta dago. Alokairu babestuko 10 eskaeratik 8 alokairu libreko etxebizitzetan bizi diren pertsona eta familiei dagozkie gaur egun. Eskari hori ezaugarritzeko funtsezko gakoak etxebizitza babestuaren eskaria osatzen duten pertsona eta familien diru-sarreraren maila eskasa da.
- Euskadiko alokairuko etxebizitzaren parkea txikia da. Etxebizitzaren parkearen % 13 soilik da (Estatuko batezbestekoa baino 5 puntu gutxiago eta autonomia-erkidego dinamikoaren % 12 puntu baino gutxiago); merkatu "estua" omen da, eta, ondorioz, tentsioa eragiten die eskari handieneko arloei, hala nola euskal hiriburu-eremuei eta udalerrirako turistikoari. Nahiz eta badagoen etxebizitza hutsen kopuru jakin bat, haiek aktibatzeak modu mugatua baino ez lioke erantzun egokiari, etxebizitza hutsak beharrezko joera baitu, eta etxebizitza huts kudeagarrien kopurua 26.132 unitatekoa baita (hazteko asko ez daude merkatuan eskaintzeko moduan, eta udalerrirako txiki eta ertainetan kokatzen dira; alegia, alokairuaren eskaria txikiagoa den tokietan). Azken urteetan, neurri handi batean Euskadiko alokairuaren batez besteko prezioa, eta hilean 717 eurokoa da, eta 805 eurora iristen da batez beste hiriburu-eremuetan, 2021eko abenduan.
- Aurreko hamarkadan, Eusko Jaurlaritzak alokairuko etxebizitza babestuaren parkea bikoiztu du, eta 26.000 etxebizitza baino gehiago izatera pasatu da 2021ean (parke babestuaren heren bat baino gehiago); Biziguneren bidez, 7.200 etxebizitza libre mobilizatu dira etxebizitza lortzeko zailtasun gehien dituzten taldeentzat. Alokairu librearen merkatuan ere eragina du eskariari laguntzeko politikak. Euskadin, 35.000 familia inguruk laguntza edo prestazioaren bat jasotzen dute alokairu librea ordaintzeko. Etxebizitzaren eskubide subjektiboa ia 6.400 familiari aitortu zaie.

Alokairu babestuaren eskaria 2,6 bider handitu da 2009tik

Euskadiko alokairuko etxebizitzaren parkearen % 13 baino ez da

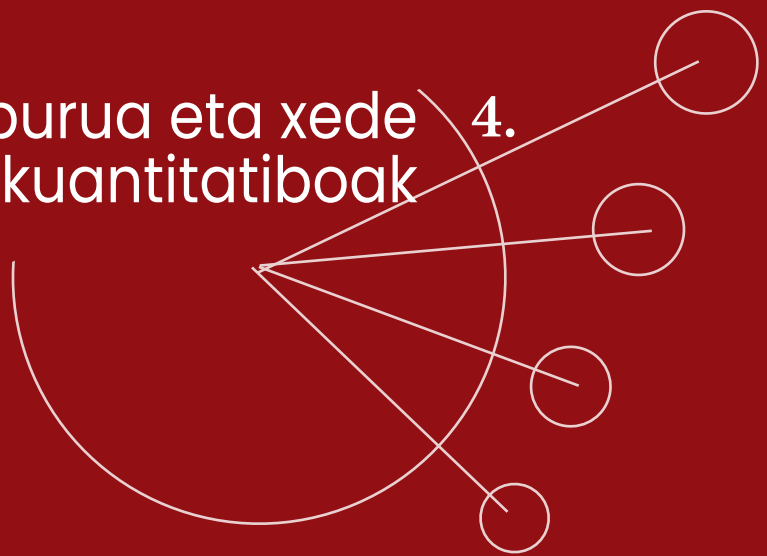
- Aurrekontu eratorriko gastuaren ahaleginari, alokairurako kenkariei lotutako gastu fiskala gehitu behar zaio. Ahalegin fiskal hori nabarmen handitu da, baina oraindik etxebizitza erostearekin erlazioatutakoa baino hiru bider txikiagoa da. Euskadi da erosketa berrirako kenkariak mantentzen dituen erkidego bakarra da (ez dago trantsiziozko irudirik).
- 2003tik, Euskadiko etxebizitza babestuak kalifikazio iraunkorreko adierazpena du; horrek beste autonomia-erkidegoetatik bereizten du, eta inbertsio publikoa etorkizunean ondare publiko gisa mantentzea bermatzen du.
- Euskadiko etxebizitza-parkea zahar samarra da (batez beste, 46 urte), eta birgaitzeko eta irisgarritasuneko eta energia aurrezteko baldintzetara egokitzeko beharra du. 89.000 familiak baino gehiagok (Euskadiko familien % 10) dute etxebizitza birgaitzeko beharra, eta 3 familiatik 2k behar handia dute. Familia horien diru-sarreraren maila ez da iristen batez besteko euskal familia-errentaren % 60ra.
- Irisgarritasunaren arazoa handituz doa. Ia 120.000 pertsonak adierazi dute zailtasunak dituztela eskailerak igotzeko eta jaisteko, eta 60.000k etxe barruan mugitzeko. Birgaitzeko beharra duten 10 etxetatik 9k ez daukate barrualdea egokituta, eta heren batek edo erdiak eraikinaren elementu komunei edo kanpokoei lotutako askotariko irisgarritasun-arazoak dituzte.
- Bide luzea dago egiteko etxebizitza-parkearen eragingarritasun energetikoaren hobekuntzan. Birgaitzeko beharra duten 10 etxetatik 4tan etxebizitzaren tenperatura hobeto mantentzeko beharrari lotuta dago. Gainera, pobrezia energetikoa gero eta handiagoa da. 12.800 familiak ez zuten berokuntzarik 2019an, eta pertsona askok zailtasunak dituzte neguan etxebizitza tenperatura egokian mantentzeko.
- Birgaitzeko laguntzen politikak urtean batez beste 10.000 etxebizitza hobetzen lagundu du, eta batez beste 17 milioi euro eman ditu zuzeneko laguntza publikoetan. Programa horien eragin biderkatzailea oso garrantzitsua da, eta, kalkuluen arabera, 14,2 €-ko BPGd sortu dute inbertitutako euro publiko bakoitzeko, eta guztira 6.756 lanpostu sortu edo mantendu ditu (hau da, EAEko biztanle okupatu guztien % 0,7).
- Euskadiko eraikuntzaren sektoreko jarduera- eta enplegu-mailak 2008ko atzeraldi handiaren aurreko egoeratik urrun daude (atzeraldi haren ondorioz, sektoreko 10 establezimendutatik 4 inguru suntsitu ziren). Sektoreak denbora behar izan zuen euskal ekonomiaren berreskuratze-prozesura batzeko, eta 2018tik aurrera hasi zen nabarmen handitzen balio erantsi sektoriala. Eraikuntzaren sektoreko jarduera-maila 2010ekoa baino % 30 beherago zegoen 2020an. Sektore horretan, establezimenduen batez besteko dimentsio txikia da nagusi, haien % 95ek 10 lanpostu baino gutxiago baitituzte. Oso sektore maskulinizatua da (% 89), eta batez besteko adina beste ekoizpen-sektore batzuetakoa baino handiagoa da; enplegu autonomoak pisu nabarmena du (% 39), eta eskolatzeko-maila txikia (3 pertsonatik 1etik oinarriko eskolatzeko-maila du). Zailtasun handiak ditu eskulan berria eta espezializatua erakartzeko, merkatuak hala eskatu arren.

Euskadin, 35.000 familia inguruk laguntza edo prestazioren bat jasotzen dute alokairu librean ordaintzeko

89.000 familiak baino gehiagok (Euskadiko familien % 10) dute etxebizitza birgaitzeko beharra

Eraikuntzaren sektoreko jarduera-maila 2010ekoa baino % 30 beherago zegoen 2020an

Helburua eta xede kuantitatiboak 4.



## Ituneko eragileentzat

Haren helburu nagusia da etxebizitzarako eskubidea eskubide eraginkor gisa bizkortzea. Etxebizitza duin eta arrazoizko prezio bat eskuratzea giza garapen jasangarriaren funtsezko elementuetako bat da, zeinarekin erabat konprometituta baitago Euskadi. Horretarako, ezinbestekoa da etxebizitza-politika adostua, koherentea eta epe luzerakoa izatea, gure gizarte-ereduaren euskarri gisa ikusiko dena.

# helburuak

Helburu nagusi hori 3 xede kuantitatibotan zehazten da, eta xede horiek bideratuko dituzte Itunaren babespean garatzen diren jarduerak:

## 1. Helburu kuantitatiboa

Arrazoizko prezioko alokairuaren eskaintza publikoa Euskadin dauden etxebizitza nagusien % 5ekoa izatea 2036. urtearen amaieran

## 3. Helburu kuantitatiboa

Eraikin guztien % 1,5eko urteko birgaikuntza-indizetik % 3ra pasatzea, Europako zuzentzarauek eta politikek 2030erako eta 2050erako ezarritako helburuak betetzeko

## 2. Helburu kuantitatiboa

2036an babes publiko iraunkorreko etxebizitzak Euskadin dauden etxebizitza nagusien % 12 izatea, 2021eko % 7,7arekin alderatuta

## 4. Helburu kuantitatiboa

Talde kaudimenduei etxebizitza libreen eskaintza ahalbidetzea, bai obra berria bai etxebizitza berriak, birgaitze-prozesuak egin ondoren, sustatuz.

## 1. Helburu kuantitatiboa

Arrazoizko prezioko alokairuaren eskaintza publikoa Euskadin dauden etxebizitza nagusien % 5ekoa izatea 2036. urtearen amaieran

Horrek gaur egungo portzentajea (% 2,9) bikoiztea dakar (26.000 etxebizitza, 2021eko 910.000 etxebizitza nagusiekin alderatuta), eta 50.000koa izango litzateke arrazoizko prezioko alokairuaren eskaintza publikoa (2036rako aurreikusitako 1.000.000 etxebizitza nagusiekin alderatuta).

Alokairuan jarritako arrazoizko prezioko etxebizitzen parke publikoaren ikuspegitik, xede kuantitatibo horren harira 15 urtean ia bikoiztu egingo litzateke 2020an alokairuan jarrita zegoen arrazoizko prezioko etxebizitzen parke publikoa (26.000 etxebizitza baino gehiago), eta eskaintza erabilgarriari beste 24.000 etxebizitza gehituko litzazkioke (19.000 etxebizitza berriak, obra berrikoak eta birgaikuntzakoak izango liriteke, eta 5.000 etxebizitza hutsa mugitzearen ondoriozkoak).

## 3. Helburu kuantitatiboa

Eraikin guztien % 1,5eko urteko birgaikuntza-indizetik % 3ra pasatzea, Europako zuzentarauek eta politikek 2030erako eta 2050erako ezarritako helburuak betetzeko

Asmo handiko xede kuantitatiboa da, baina benetako behar bati erantzuten dio. Etxebizitzak birgaitzen diharduten eragileek egin beharreko ahaleginari dagokionez, egoera honen ondorioz, gure jarduera-ahalmena bikoiztu behar dugu, eta denboran eutsi behar diogu, datozen 15 urteetan beharrezko baliabide ekonomikoak modu estrukturalean banatuta, bereziki Next Generation UE ekimenaren esparruan salbuespen gisa abiatutako aparteko baliabideak desagertu ondoren.

Horrek esan nahi du, 15 urte hauetan 350.000 etxebizitza birgaitu behar direla (birgaitze-interbentzio motaren bat garatuz).

## 2. Helburu kuantitatiboa

2036an babes publiko iraunkorreko etxebizitzak Euskadin dauden etxebizitza nagusien % 12 izatea, 2021eko % 7,7arekin alderatuta Euskadi,

Xede horren harira, babes publikoko etxebizitza-parkea 116.000 etxebizitza ingurukoa izango litzateke 2036an.

Kopuru horri arrazoizko prezioko alokairurako proposatutako 24.000 etxebizitzak kenduta, etxebizitza babesteko gaur egungo parkeari beste 18.000 etxebizitza gehituko litzazkioke 2036rako, erabateko jabetzan edo aldi batez erabiltzeko eskubidearekin. Horrela, esku-hartze publikoa duten arrazoizko prezioko etxebizitzen eskaintza osoa 42.000 etxebizitza gehiagokoa izango litzateke datozen 15 urteetan.

## 4. Helburu kuantitatiboa

Talde kaudimenduei etxebizitza libreen eskaintza ahalbidetzea, bai obra berria bai etxebizitza berriak, birgaitze-prozesuak egin ondoren, sustatuz.

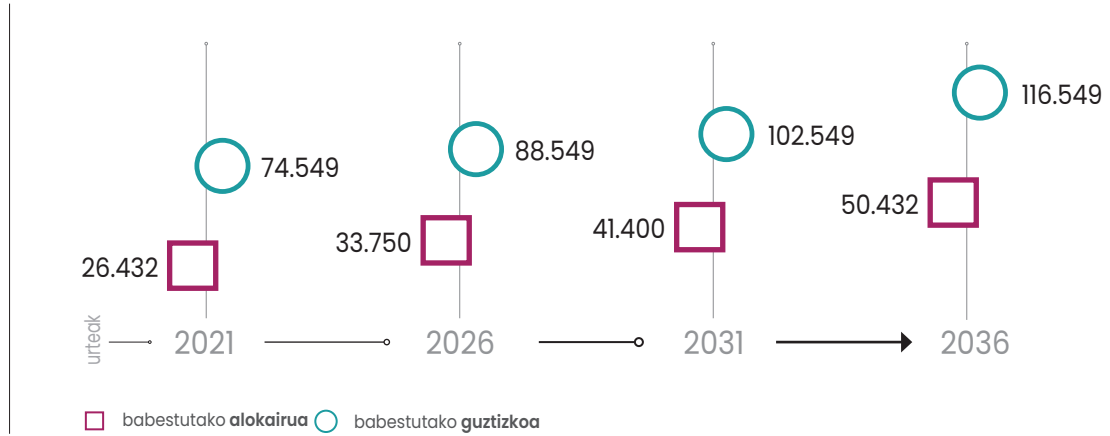
Sustapen libreetako nahiz babes publikoko sustapenetako hirigintza-erritmoak eta etxebizitza-beharrak harmoniaz egokitu nahi dira, eskatzaileek egin ditzaketan hautaketak areagotuz, egungo eta etorkizuneko eskaintza zabalduz eta euskal etxebizitzaren merkatuaren moderazioan eragina izanez, eskainitako prezioetan eta kopuruetan.

Eskainitako etxebizitza librea handitzea, bai berria, bai birgaitu ondoren sortutakoa, datozen 15 urteetan, 42.000 etxebizitza berriak sortuz. Adierazle hori orientagarria da (ez-arauemailea, babes publikoko etxebizitzei esleitutakoen kasuan ez bezala).

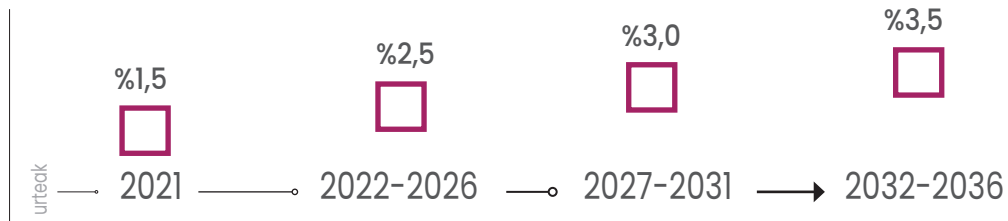
ibilbide-orria

Lehenengo 3 helburu kuantitatiboetarako, ibilbide-orri bat ezarri da, bitarteko helburu hauekin:

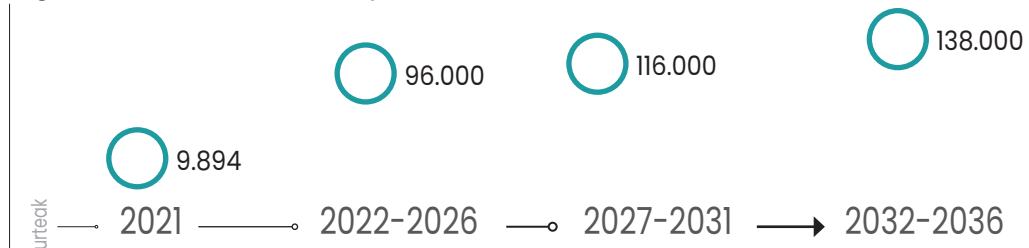
Babestutako alokairuko parkeko eta babestutako etxebizitzaren guztizko kopurua



Birgaitzearen urteko ratioa

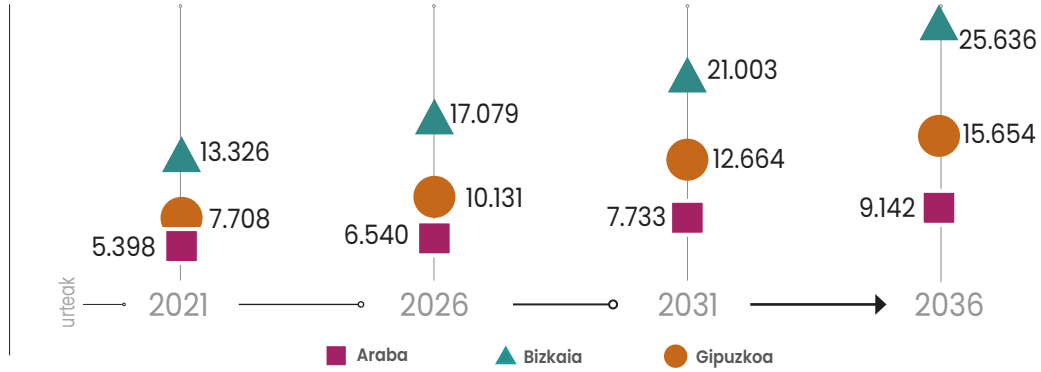


Birgaitutako etxebizitza kopurua

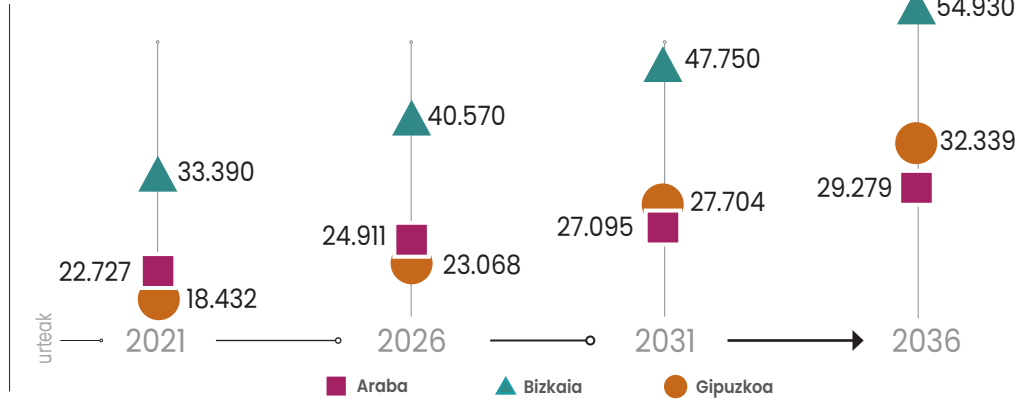


Era berean, lurraldeteko objektiboak ezarri dira lehen 3 helburu kuantitatiboetarako

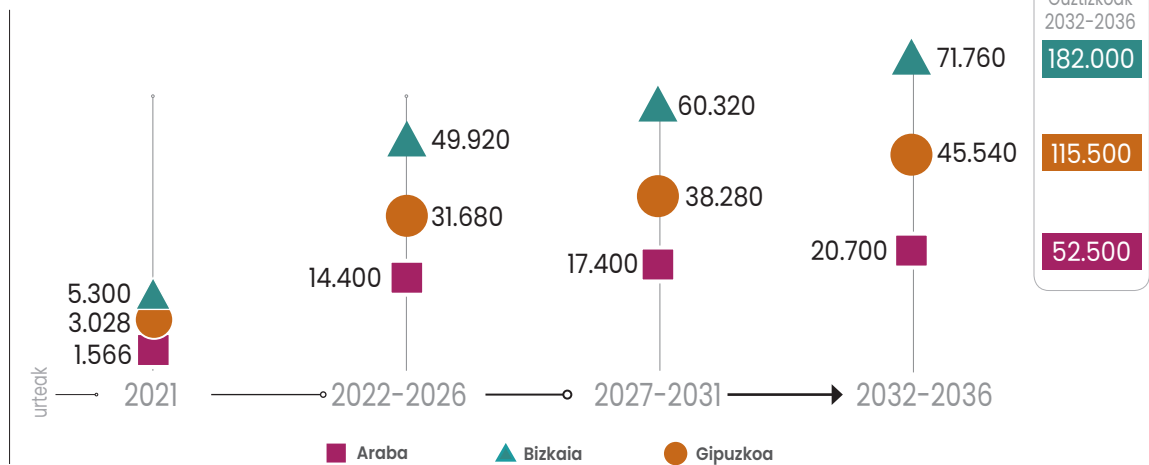
### Babestutako alokairu-parkeko etxebizitza-kopurua



### Parke babestuko etxebizitzaren kopurua, guztira



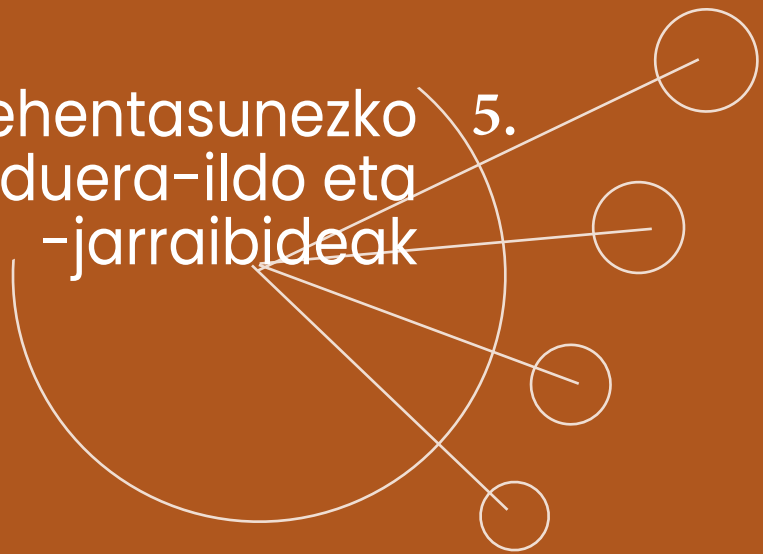
### Birgaitutako etxebizitza kopurua





Lehentasunezko  
jarduera-ildo eta  
-jarraibideak

5.



# Jarduera-ildo eta -jarraibideak

Ituna 2022-2036 aldian garatu beharreko 6 jarduera-ildo nagusiren inguruan egituratzen da. Jarduera-ildo horietatik 4 eragin zuzeneko ildoak dira, eta 2 zeharkako laguntza-ildoak, etxebizitzaren inguruko politika, programa eta zerbitzuetako gobernantza berri baterantz bideratua.

## Eragin zuzeneko 4 ildo

Etxebizitzan inbertsio handiagoa

### Etxebizitzan inbertsio handiagoa

Etxebizitzan gehiago inbertitzea pizgarrietan oinarritutako fiskalitatearen bidez

Dimentsio soziala

Etxebizitza-politikaren **dimentsio sozialean** sakontzen jarraitzea

Txertatzea orokortzea

### Txertatzea orokortzea

Etxebizitza udalaren agenda estrategikoan txertatzea orokortzea

Eraikuntzaren sektore erakargarria

### Eraikuntzaren sektore erakargarria

lehiakor eta berritzailea osatzea

## Zeharkako laguntza 2 ildo

Datuen **inteligentzia** eta ebaluazio aurreratua

Udal estrategia

**Inplikazio eta lankidetz**a publikoa, pribatua eta soziala

Inplikazioa eta lankidetz

# 1. ildoa

Etxebizitzan  
gehiago inbertitzea  
pizgarrietan  
oinarritutako  
fiskalitatearen  
bidez

## Asmoa

Eragile sinatzaile guztiok uste dugu ezinbestekoa dela baliabide gehiago mobilizatzea etxebizitzarako eskubidea eskubide eraginkor gisa bizkortzeko eta hari lotutako xedeak lortzeko helburua erdiesteko.

Gure ustez, baliabideak erabiltzea sozialki ezinbestekoa den inbertsioa da; eragin ekonomiko eta ingurumen-eragin handia du, eta ezinbestekoa da beharrezko baliabide-iturri guztiak ematea (publikoak, pribatuak eta sozialak) ikuspegi berritzailetik eta sustatzailetik.

Jarduera-ildo honek etxebizitza librearen eskaintza ere hartzen du barnean; eskaintzak euskal gizartearen aldaketa soziodemografikoei erantzun beharko die (piramide demografiko berria, mugikortasun profesional handiagoa, familia-eredu berriak...).

### 2022-2036 aldian aplikatu beharreko lehentasunezko jarraibideak edo estrategiak

Helburu hori erdiesteko, eragile sinatzaileok lehentasunezko jarraibide edo estrategien arabera jokatzeko konpromisoa hartzen dugu:

1.1.- Etxebizitzako gastu publikoa pixkanaka igotzea, BPGd-ren % 1,5 ingurukoa izan arte, Europako herrialde aurreratuekin bat etorritz.

1.2.- Birgaikuntzako inbertsio pribatua pixkanaka igotzea, BPGd-ren % 5 ingurukoa izan arte, Europako herrialde aurreratuekin bat etorritz.

1.3.- Pizgarrietan oinarrituta eta definitutako lehentasun estrategikoekin erabat lerrokatuta dagoen eredu fiskal berri bat zehaztea eta ezartzea: baliabide pribatuak eta sozialak alokairu babestuko etxebizitzarantz mobilizatzea, deskarbonizatzea, irisgarritasuna...

1.4.- Eragile pribatu eta sozial berriak arrazoizko prezioa alokairuan eta birgaikuntzan ardatzutako etxebizitzaren arloko jarduerak finantzatzeko.

1.5.- Etxebizitza babesturako lurzoru publikoaren erreserba estrategiko bat sortzea, arrazoizko prezioa alokairuaren eskaintza publikoa handitzeko helburua eraginkor bihurtzeko. Lurzoru-erreserba estrategiko hori zentzu zabalean ulertu beharko da, eta urbanizatuta dagoen lurzoru erabiltzea lehenetsiko du (etxebizitza-politikan jasangarritasunaren alde eginez); birgaitu beharreko eraikinak sar daitezke, aurretik solairu gisa erabiliak, eraikuntza berriak sortze aldera...

## 2. ildoa

### Asmoa

Etxebizitza-politikaren dimentsio sozialean sakontzen jarraitzea

Eragile sinatzaileok uste dugu euskal etxebizitza-politikak batez ere helburu soziala izan behar duela. Etxebizitza pertsona guztien oinarrizko eskubide bat da, eta funtsezko elementua ere bai gazteak erabat gizartera daitezen, beren erantzukizun eta eskubideekin.

Horren harira, uste dugu ezinbestekoa dela arrazoizko prezioko etxebizitza eskuratzeko eskubidea eskubide subjektibo gisa garatzen eta hura eraginkor bihurtzeko beharrezko mekanismoak hobetzen jarraitzea.

**2022-2036 aldian aplikatu beharreko lehentasunezko jarraibideak edo estrategiak**

Helburu hori erdiesteko, eragile sinatzaileok lehentasunezko jarraibide edo estrategiak arabera jokatzeko konpromisoa hartzen dugu:

2.1.- Egoera ahulenean dauden taldeen etxebizitza-beharrei dagokienez etengabeko harremana izatea eta modu iraunkorrean aktiboki entzutea, talde horiekin lan egiten duten gizarte-erakundeekiko lankidetzak indartuz. Bereziki gazteekin harremanetan egotea eta haiek aktiboki entzutea.

2.2.- Bizigarritasunari, irisgarritasun unibertsalari, eraginkortasun energetikoari eta segurtasunari dagokienez egungo etxebizitzak duen kalitatea hobetzeko beharrezko araudia eta laguntza-neurriak garatzea.

2.3.- Etxebizitza-politika gainerako gizarte-politikekin (gizarte-zerbitzuak, gazteria, adinekoak, desgaitasuna, berdintasuna, enplegua...) hobe integra dadin lortzea, erantzun integralagoak ematen dituzten zerbitzu eta programak martxan jarrita. Hain zuzen ere, etxerik gabekoen arazoari, familia ugarienari eta batzuei erantzuteko modua hobetzea.

2.4.- Gazteen etxebizitzarako eskubidea bermatzeko neurriak indartzea, Erronka Demografikorako 2030erako Euskal Estrategian ezartzen den herrialde-mailako helburuaren harira; hau da, 2024an emantzipatzeko batez besteko adina (29 urte) 28ra murriztea 2030erako.

2.5.- Lankidetzak eta garapen komunitario handiagoan oinarrituta dauden etxebizitza eskuratzeko formula eraginkortasunez eta bizkorrago ezartzea; besteak beste, cohousing-a eta zuzkidura-bizitokiak.

2.6.- Aldizka, etxebizitzarako eskubidea eskubide subjektibo gisa konfiguratzeko aurrera egiteari buruzko ebaluazioak egitea, oztopo posibleak identifikatzeko eta beste irtenbide batzuk abiatzeko.

## 3. ildo

### Asmoa

Udal-agenda  
estrategikoan  
etxebizitza oro har  
sartzea

Eragile sinatzaileen ustez, etxebizitza-politikak, eraginkorra izan dadin, lurraldera hurbildu behar du, zalantzarik gabe, eskualde, udalerrri eta auzo bakoitzaren egoera zehatzari erantzuteko, bai etxebizitza arrazoizko prezioan eskuratzeari bai gure herri eta hiriak birgaitzeari dagokienez.

Egia da hiria birgaitzeko hirigintza-sozietate batzuek udal-erperientzia arrakastatsuak izan dituztela birgaitzearen eta berroneratzearen arloan. Hala ere, etxebizitza oraindik ez dago agenda estrategikoan erabat sartuta gizarte-politika eta lurralde-garapen jasangarri gisa Euskadiko toki-erakunde batzuetan. Horren harira, Itunak Etxebizitza Sailburuordetzaren eta euskal udalen arteko komunikazioa eta lankidetzaren indartzeko balio behar du, eta udalek etxebizitza-planak izan ditzaten orokortzeko ere bai, Itunean adostutako helburuak lortzen eta udalerrietan giza garapen jasangarria hobetzen lagun diezaieten.

#### 2022-2036 aldian aplikatu beharreko lehentasunezko jarraibideak edo estrategiak

Helburu hori erdiesteko, eragile sinatzaileok lehentasunezko jarraibide edo estrategien arabera jokatzeko konpromisoa hartzen dugu:

- 3.1.- Tokiko etxebizitza-planak prestatzen laguntzeko ildo bat abiatzea. Plan horietan, egoera ahulenean dauden eta baliabide gutxien dituzten pertsonen arrazoizko prezioa etxebizitza eskuratzen laguntzera bideratutako jarduerak bilduko dira, baita birgaitzeko jarduerak sustatzera bideratutakoak ere, bereziki eraginkortasun energetikoa eta irisgarritasunean arreta jarrita.
- 3.2.- Etxebizitzan eragina duten gaiekin (hiri-plangintza eta -kudeaketa, gizarte-zerbitzuak, garapen sozioekonomikoa...) erlazionatutako udal-taldeak trebatzen eta haiei jardunbide egokiak kontsultatzen laguntzea.
- 3.3.- Euskadiko Hiri Agendaren (Bultzatu 2050) eta udal- eta eskualde-mailan ezartzen diren hiri-agenden arteko sinergiak garatzea.
- 3.4.- Etxebizitzaren arloko lurraldearen inteligentziarekin zerikusia duen guztian bereziki elkarlanean aritzea, administrazio guztietan erabilgarri dagoen informazioa partekatuz, lurraldeari eta bertan bizi diren pertsonen ahalik eta balio handiena ematen dieten etxebizitzari lotutako politika, programa eta zerbitzuak zehaztu, garatu eta ebaluatzeko.

## 4. ildo

### Asmoa

Eraikuntzaren  
sektore erakargarri,  
lehiakor eta  
berritzailea osatzea

Erakunde sinatzaileok uste dugu etxebizitzaren sektoreak pisu garrantzitsua duela, eta tradizioz hala izan duela, BPGd-ari eta okupazio-mailari dagokienez, eta, horrenbestez, enplegua eta aberastasuna sortzen ditu.

2008ko krisiak sektoreko enpresen sarea eta giza kapitala desagerrarazi zituen, eta ia ez du berreskuratzetik izan azken hamarkadan. Etxebizitzaren arloko behar berriak (eta, bereziki, birgaikuntzaren arloari lotutakoak) aukera-iturria izango dira sektore honetarako. Aukera horiei probetxu atera behar litzaieke sektorea gero eta gehiago berrikuntzarantz bideratuta, hura osatzen duten pertsonak erronka berrietara etengabe egokituta eta sektorea garatzearekiko konpromiso instituzional handiagoa hartuta. Ildo beretik, gure ustez ere garrantzitsua da sektorea ezagutaraztea, haren ekarpen soziala eta ekonomikoa gizartera eramanez eta hura erakargarriago bihurtzea garapen profesionaleko bide gisa.

**2022-2036 aldian aplikatu beharreko lehentasunezko jarraibideak edo estrategiak**

Helburu hori erdiesteko, eragile sinatzaileok lehentasunezko jarraibide edo estrategien arabera jokatzeko konpromisoa hartzen dugu:

4.1.- Sektorean berrikuntza sustatzea eta babestea, bereziki enpresa txikiagoetan, eta berrikuntza zentzu zabalenean hartuta produktuei, zerbitzuei, prozesuei, merkaturatzeari eta kudeaketari dagokienez. Horrela, elkarlan handiagoan jardun behar da zentro teknologikoekin eta unibertsitate-mailako eta lanbide-heziketako hezkuntza-sistemeekin, baita eraikuntzaren klusterra aprobetxatu ere, topagune gisa erabiltzeko eta enpresen euren arteko lankidetzaren dinamika emateko. Berezi aipatzea sektorearen industrializazioa.

4.2.- Sektorean trebakuntza eta talentuaren garapena sustapena eta babestea, bai sartzeko hasierako gaikuntzari dagokionez, bai esperientzia profesionala duten pertsonak birkualifikatzeari dagokionez, eraikuntzako eta antolaketa eta kudeaketako eraikuntza-teknika modernoak izan ditzaten.

4.3.- Sektorea erakargarriagoa izaten laguntzea, laneratzeko eta garapen profesionalerako bide gisa, bereziki emakumeen kasuan, sektorea berdintsuagoa izan dadin.

## 5. ildo

### Asmoa

Datuen intelgentzia  
eta ebaluazio  
aurreratua

Erakunde sinatzaileok uste dugu, eraginkorragoak izateko eta balio handiagoa emateko, politika publikoek intelgentzia-mekanismo berriak behar dituztela.

Kontua ez da soilik datu gehiago izatea, baizik eta haiek informazio erabilgarri eta erabakiak hartzeko ezinbesteko tresna bihurtzea, kontuan hartuta, gainera, datu horiek gizartearenak direla eta, beraz, datu irekiztat hartu behar direla.

Gainera, datu horiek ezinbesteko input gisa balio behar dute politika, programa eta zerbitzuak ebaluatzeko; ebaluazio horretan, gainera, partaidetzaren ondoriozko elementu kualitatibo berriak sartu behar dira.

2022-2036 aldian aplikatu beharreko lehentasunezko jarraibideak edo estrategiak

Helburu hori erdiesteko, eragile sinatzaileok lehentasunezko jarraibide edo estrategien arabera jokatzeko konpromisoa hartzen dugu:

5.1.- Etxebizitzaren Euskal Behatokiaren zeregina indartzea eta instituzionalizatzea; are gehiago zabaltzea gaiarekin erlazioatutako eragileei eta gizarteari oro har, eta informazio baliaduna zabaltzeko eta sozializatzeko tresna gisa duen ahalmena aprobetxatzea. Etokizunean eragileek parte hartu behar dute, eta lantalde egonkorak osatu behar dira.

5.2.- Lankidetzaren indartzea, bai datuetan oinarritutako informazioa lortzearekin eta kudeatzearekin erlazioatutakoa, bai datu horiek ireki eta federatzearekin erlazioatutakoa, guztiek aprobetxa ditzaten, "datu irekiak" kontzeptua erabat garatuz. Horrekin guztiarekin, intelgentzia-sistema integral eta irekia osatzea, ekosistemako eragile guztiek plangintzak egin eta informazio fidagarrian oinarritutako erabakiak hartu ahal izan ditzaten.

5.3.- Tradizionalki Etxebizitzaren Euskal Behatokiak egin izan duen ebaluazio-lan handiarekin jarraitzea, baina ebaluazio horri dimentsio kualitatiboagoa ematea, arloan adituak diren eragileen partaidetzari esker, eta beste mekanismo batzuk ere erabilita, ebaluazio-txostenak irakurketa errazeko irizpideetan oinarrituta egin daitezkeen, herritarrentzat ulergarriak izateko eta behar bezala gizarteratzeko, herritarrek gardentasunez ezagutu behar baitituzte etxebizitzan inbertitutako baliabide publikoak eta lortutako emaitzak.

## 6. ildo

Inplikazio eta  
lankidetzaren publikoa,  
pribatua eta soziala

### Asmoa

Eragile sinatzaileok uste dugu, Itunean ezarritako helburuak erdiesteko, ezinbestekoa dela eragile guztien inplikazioa eta lankidetzaren, bai arlo publikokoak, bai pribatukoak, baita sozialekoak ere. Guztiok gara beharrezkoak, nor bere eginkizunarekin eta jakintzarekin.

Lankidetzaren-ibilbide luzea eta emankorra dugu dagoeneko, eta eragile askoren konpromisoa, baina beste urrats bat egin behar dugu, eta lankidetzaren hobeto egituratu.

### 2022-2036 aldirian aplikatu beharreko lehentasunezko jarraibideak edo estrategiak

Helburu hori erdiesteko, eragile sinatzaileok lehentasunezko jarraibide edo estrategiak arabera jokatzeko konpromisoa hartzen dugu:

6.1.- Etxebizitzaren Foroa Itunaren bidez konprometitutako eragileek parte hartzeko eta koordinatzeko espazio egonkor gisa abiatzea eta dinamizatzea.

6.2.- Gainerako erakunde publikoekiko lankidetzaren eta koordinazioaren indartzea. Hain zuzen ere, mekanismo fiskal berriak aztertzea eta ebaluatzea, eta foru-aldundiei proposatzea. Halaber, 3. jardueraren-ildotan ezartzen den bezala, udal gehiago inplikatzeko Itunak ezartzen dituen erronketan, beharrezko lankidetzaren-, koordinazioaren- eta laguntza-mekanismoak finkatuz.

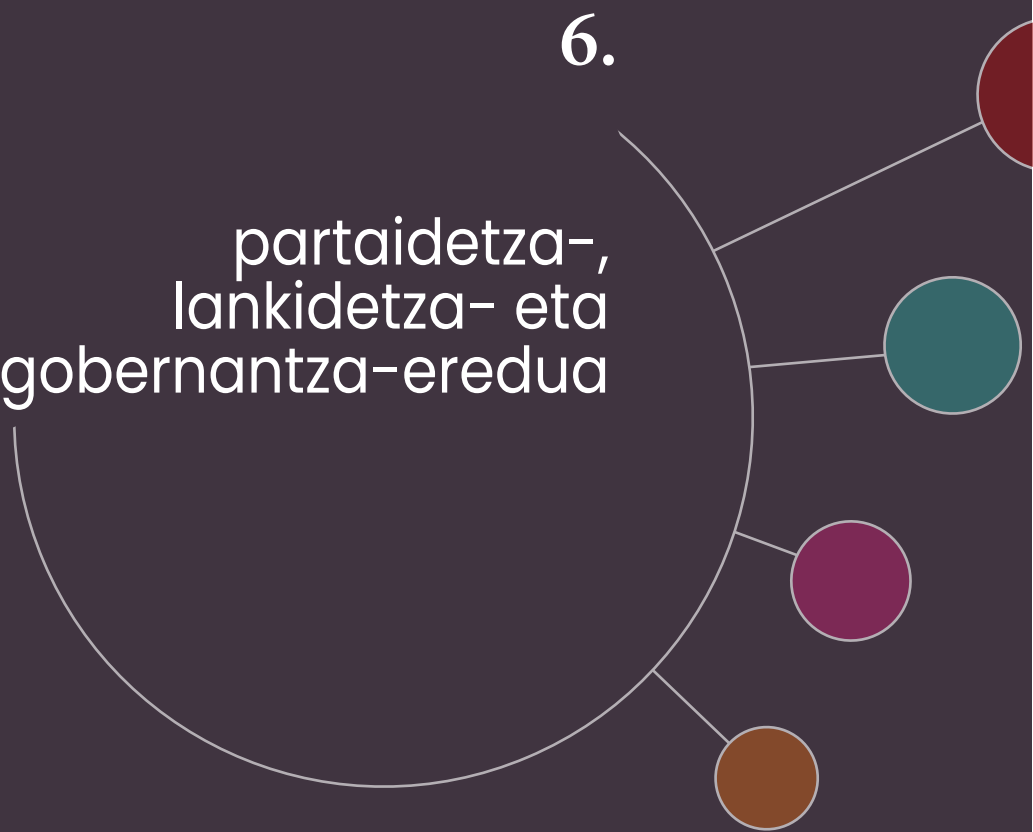
6.3.- Arlo pribatuaren eta sozialaren bidez Ituneko helburuak erdiesten lagundu nahi duten eragileak pixkanaka txertatzea. Erakunde pribatuaren kasuan, inbertsio jasangarrien gizarte-erantzukizun korporatiboko eta "inbertsio eraginduneko" printzipioak sustatzea, eta etxebizitza-politikaren gizarte-dimentsioarekin bateraezina den edozein motatako jardueraren espekulatibo saihesteko beharrezko mekanismoak definitzea eta abiatzea. Gizarte-erakundearen kasuan, beharrezko lankidetzaren-, koordinazioaren- eta laguntza-mekanismoak indartzea, jardueraren eragina maximizatzea.

6.4.- Herri-partaidetzaren mekanismoak indartzea, etxebizitza-politikaren lehentasunezko taldeen beharrak eta itxaropenak etengabe identifikatzeko. Etxebizitzaren alde egiten jarraitzea, partaidetzaren bideratzeko eta partaidetzaren emaitzak modu ireki eta gardenean erakusteko toki gisa. Deliberazioaren bidez parte hartzeko mekanismo berriak txertatzea, partaidetzaren kuantitatiboagoa, sakonagoa eta balio handikoagoa emateko. Sare sozialak indartzea, euskal gizartearekin etxebizitzaren arloan hitz egiteko, komunikatzeko eta aktiboki entzuteko.



6.

partaidetza-,  
lankidetza- eta  
governantza-eredua



Etxebizitzaren aldeko Itun Sozialak (2022-2036) batez ere parte hartzeko eta elkarlanean aritzeko espazioa izan behar duen printzipio partekatuen harira, Ituna sinatu dugun eragileok uste dugu haren gobernantza egokia ezinbestekoa dela helburuak erdiets ditzan.

Etxebizitza Sailburuordetzak sustatu beharko du gobernantza hori, Ituna sustatzearen azken erantzule gisa, baina parte hartzen duten eragile guztiak hartu beharko ditu barnean, lankidetzaren, konpromisoaren, partaidetzaren, gardentasunaren eta kontu-ematearen printzipioen pean.

Gobernantza aurreratu hori elementu zehatz hauetan oinarrituko da:

## 1. gobernantza-elementua Etxebizitzaren Foroa sortzea eta dinamizatzea

Eragileek parte hartzeko eta elkarlanean aritzeko eta haien artean epe luzerako aliantzak sortzeko espazio egonkor gisa ikusten da Foroa. Beste urrats bat egin nahi da etxebizitza-politiketan adituek parte hartzearekiko konpromisoan. Horri esker, azken urteetako partaidetza-prozesu zehatzez gain, espazio hau ere izango da, modu estrukturalen; espazio hori egonkorra izango da, baina, aldi berean, bizkor funtzionatu beharko du.

Etxebizitzaren Foroak Ituna gauzatzen elkarlanean aritzeko gobernantza-espazio gisa funtzionatuko du; Ituneko helburuekin lerrokaturako politika, programa eta zerbitzuak diseinatu eta birdiseinatu lagunduko du, eta balio handiko funtsezko input-a izango da politika, programa eta zerbitzu horiek erdian eta amaieran ebaluatzeko.

## 2. gobernantza-elementua Herritarrek parte hartzeko prozesuak

Etxebizitzaren euskal politika pertsonentzat diseinatu da, baina garrantzitsua da pertsonekin ere diseinatzea. Horren harira, Eusko Jaurlaritzak ibilbide luzea du etxebizitza-politiketan parte hartzearen arloan. Partaidetza-prozesu ugari gauzatu ditu Etxebizitzaren bidez, Etxebizitzaren Euskal Behatokiak abiatutako partaidetza-plataforma.

Herritarrek parte hartzeko apustu hori mantendu eta indartu egin beharko da Ituna ezarri bitartean, eta entzute aktiboko eta partaidetzako kanal eta dinamika sartu beharko dira; haien emaitzak lan-input gisa jasoko dira Foroan.

## 3. gobernantza-elementua Kontuak emateko urteko txostena

Itun Sozial hau eragile instituzional, ekonomiko eta sozialen arteko itun bat da, baina euskal herritarrekin egindako "kontratu sozial" gisa ere ikusten da. Kontratu sozial horretan, eragile sinatzaileok zenbait konpromiso hartzen ditugu geure gain, eta, batez ere, Ituneko helburuen alde aktiboki lan egitekoa.

Hori dela eta, euskal herritarren aurrean kontuak ematea Ituneko gobernanzaren elementu nagusi gisa eta haren konpromiso esplizitu gisa ikusten da. Konpromiso horren ondorioz, kontuak emateko urteko txosten bat prestatuko du Etxebizitzaren Euskal Behatokiak, Etxebizitzaren Foroko ekarpenetatik abiatuta. Txosten horri esker, euskal herritarrek Itunaren esparruan gauzaturako jarduerak eta ezarritako helburuetan egindako aurrerapena ezagutuko dituzte. Txosten hori irakurketa errazetako irizpideei jarraikiz prestatu beharko da. Aldizkako urteko txosten horretaz gain, beste txosten zehatz batzuk ere prestatu ahal izango dira behar izanez gero.

Gobernantza-ereduaren barruan, zenbait adierazle ezarri dira, eta Itunak lehenetasunez erabili beharko ditu bere xede kuantitatiboak eta jarraibideak betetzen ote diren ebaluatzeko.

#### ITUNEKO XEDE KuantitatiboEI LOTUTAKO ADIERAZLEAK

- Alokairu babestuko parkeko etxebizitza-kop.
- Parke babestu osoko etxebizitza-kop.
- Birgaikuntzaren aldeko programa publikoen bidez urtero birgaitutako etxebizitza-kop.
- Hasitako etxebizitza libreen kopurua.
- Lehendik zeuden eta eskaintzan sartutako eraikinak birgaitzeko prozesuen ondorioz sortutako etxebizitza libreen kopurua.

#### BESTE ADIERAZLE BATZUK

- Lehenengo etxebizitza behar duen familia-kop.
- Lehenengo etxebizitza behar duen eta soil-soilik alokairuaren alde egiten duen familia-kop.
- Lehenengo etxebizitza behar duen baina diru-sarrera nahikoak ez dituen familia-kop.
- Alokairu babestua eskatzen duen pertsona-kop.
- Alokairu babestua eskatzen duten gazte-kop.
- Alokairu babestua eskatzen dutenen artean dagoen gazte-kop.
- Alokairuko etxebizitza babestua eskatzen dutenen diru-sarreraren batez besteko maila (€).
- Alokairuko parkeko etxebizitza-kop.
- Gordailututako alokairu-fidantzen batez besteko errenta (€).
- Etxebizitza libreak alokatzen dituzten familien finantza-ahalegina (diru-sarreraren gaineko %).
- Etxebizitza babestua alokatzen duten familien finantza-ahalegina (diru-sarreraren gaineko %).
- Etxebizitza jabetzan duten familien finantza-ahalegina (diru-sarreraren gaineko %).
- Etxebizitza librea alokatuta daukaten familien finantza-ahalegina (diru-sarreraren %).
- Etxebizitza babestua alokatuta daukaten familien finantza-ahalegina (diru-sarreraren %).
- Etxebizitza jabetzan daukaten familien finantza-ahalegina (diru-sarreraren %).
- Etxebizitza huts kudeagarrien kop.
- Arrazoizko prezioa alokairuaren aldeko laguntza publikoen zenbatekoa (€).
- Etxebizitza alokatzeagatikoen kenkari fiskalen zenbatekoa (€).
- Alokairu-erregimenean hasietako etxebizitza babestuen kop.
- Arrazoizko prezioa alokairura bideratutako etxebizitza pribatu hutsen kop.
- Igogailua duten etxebizitzen %.
- Birgaitzeko beharra duten etxeen kop.
- Birgaitzeko behar dezente edo handia duten etxeen kop.
- Birgaitzeko beharra duten baina barrutik egokituta ez dauden etxebizitzen %.
- Birgaitzeko beharra duten baina irisgarritasun-arazoren bat duten etxebizitzen %.
- Etxebizitzaren tenperatura hobeto mantentze aldera birgaitzeko beharra duten etxebizitzen %.
- Birgaitzeko lanen aldeko dirulaguntzen zenbatekoa (€).
- Eraikuntzaren sektoreak BPGd-an duen pisua (%).
- Eraikuntzaren sektoreko lanpostu-kop.
- Informazioa federatzeko Ituna sinatu duten eragileek trukaturako fitxategien kop.
- Ituneko konpromisoetatik sortutako partaidetza-prozesuen kop.
- Itunaren segimendua aztertzeko argitalpenen kop.
- Ituna ebaluatu ondorengo emaitzak zabaltzarekin erlazioatutako informazio publikoko ekitaldien kop.
- Etxebizitzaren Euskal Foroan parte hartu duten eragileen kop.
- Etxebizitzaren Euskal Foroko lan-bileren eta -dinamiken kop.

## 7. Eranskinak

### 1. Eranskina

ezarritako xede  
kuantitatiboetarako buruzko  
azalpen-koadroak

Babes publikoko etxebizitza-parkea handitzea eta hobetzea, etxebizitza duina eta egokia izateko eskubidea bermatzeko, alokairuaren aldeko apustu esklusiboa eginez

ADIERAZLEA	2021eko egungo egoera	2022-2026	2027-2031	2032-2036	EAISaren indarraldian aurreikusitako igoera
Alokairu babestuko parkeko etxebizitzaren kopurua (Aldiaren amaierako datan metatutako datua)	26.432	33.750	41.400	50.432	<b>24.000</b>
Parke babestu osoko etxebizitza-kopurua (alokairua + erosketa) (Aldiaren amaierako datan metatutako datua)	74.549	88.549	102.549	116.549	<b>42.000</b>
Alokairuaren pisu erlatiboa babestutako parke osoaren barruan (Datua aldiaren dataren amaieran)	%35	%38	%40	%43	<b>+ ehuneko 8 puntu</b>
Sustapen berriko etxebizitzak alokairuan	2021. urtean, 712. Azken bosturtekoaren batez bestekoa, urtean 700 baino zertxobait gutxiago izanik	5.750	6.150	7.100	<b>19.000</b>
Sailak sustatutako zuzkidura-bizitokiak eta babes publikoko etxebizitzak	2021. urtean, 185. Azken bosturtekoaren batez bestekoa, urtean 250 baino zertxobait gutxiago izanik	1.250	1.350	1.400	<b>4.000</b>
VISESak sustatutako babes publikoko etxebizitzak	2021. urtean, 453. Azken bosturtekoaren batez bestekoa, urtean 500 baino zertxobait gutxiago izanik	2.500	2.700	2.800	<b>8.000</b>
Toki-erakundeek emandako zuzkidura-bizitokiak eta babes sozialeko etxebizitzak, Errentamendua Sustatzeko Programak diruz lagundutakoak	2021. urtean, 4. Azken bosturtekoan garrantzirik ez duten zifrak	500	500	500	<b>1.500</b>
Ekimen pribatuak eta sozialak sustatutako etxebizitzak, alokairu babestu eta eskuragarriak, Sailaren Errentamendua Sustatzeko Programak eta alokairu eskuragarriaren arau berriak diruz lagundutakoak	2021. urtean, 70. Azken bosturtekoan garrantzirik ez duten zifrak	1.000	1.000	1.500	<b>3.500</b>
Babes publikoko edo libreko etxebizitzak cohousing eta Alokairu programa berrian	2021. urtean, 0. 2020. urtean, 109	500	600	900	<b>2.000</b>
Babes publikoko etxebizitzak, operadore pribatuek eta kooperatibek itunduak erosketan eta alokairuan erosteko aukerarekin	2021. urtean, 888. 1.000 batez beste azken bosturtekoan	6.000	6.000	6.000	<b>18.000</b>
Bizitegi-lurzoruak. Sailak eta Visesak lortutako lurzoruen gainean eraiki daitezkeen babes publikoko etxebizitzaren kopurua. Harrotze-faktorea 1,5 ekimen publikoari buruz	2021. urtean, 553. 3.000 etxebizitzako lurzoru-poltsa	5.625	6.075	6.300	<b>18.000</b>

Etxebizitzarako eskubide subjektiboa eta prestazioak kudeatzeko etapa berria

ADIERAZLEA	2021eko egungo egoera	2022-2026	2027-2031	2032-2036	EAISaren indarraldian aurreikusitako igoera
Etxebizitza izateko eskubidea aitortuta duten familiak (Aldiaren amaierako datan metatutako datua)	6.368	12.200	15.400	18.368	<b>12.000</b>
Etxebizitzarako Prestazio Osagarria/ Etxebizitzarako Prestazio Ekonomikoa jasotzen duten etxeko unitateak (Hileko batez bestekoa bosturteko bakoitzean)	34.511	28.000	22.000	16.000	<b>-18.511</b>

Alokairu-erregimeneko gazteen emantzipazioa bultzatzea

ADIERAZLEA	2021eko egungo egoera	2022-2026	2027-2031	2032-2036	EAISaren indarraldian aurreikusitako igoera
GAZTELAGUN programaren onuradun diren gazteak (Bost urteko metatua)	2.469	10.000	14.000	16.500	<b>14.031</b>

Hutsik dagoen etxebizitza librea alokairu babestura

ADIERAZLEA	2021eko egungo egoera	2022-2026	2027-2031	2032-2036	EAISaren indarraldian aurreikusitako igoera
Bizigune eta ASAP alokairu babestuko parkea osatzen duten etxebizitzaren kopurua (Aldiaren amaierako datan metatutako datua)	7.264	10.000	11.500	12.264	<b>5.000</b>

Eraikinen eta etxebizitzaren parke globala birgaitzea

ADIERAZLEA	2021eko egungo egoera	2022-2026	2027-2031	2032-2036	EAISaren indarraldian aurreikusitako igoera
Eraikinen birgaitzeko urteko ratioa (%) (lizenziak/bizitegi-parkea) (Batez bestekoa aldiaren zehar)	1,5%	2,5%	3%	3,5%	<b>2 puntu +</b>

Parke pribatuaren birgaitze- eta jasangarritasun-programak

ADIERAZLEA	2021eko egungo egoera	2022-2026	2027-2031	2032-2036	EAISaren indarraldian aurreikusitako igoera
Birgaitutako eraikinen kopurua (esku-hartzeak izan dituzten eraikinen kopurua) (Aldiaren amaierako datan metatutako datua)	2.625 komunitate	16.500	20.000	23.500	<b>60.000</b>
Birgaitutako etxebizitzaren kopurua (administrazio-ebazpenen kopurua) (Aldiaren amaierako datan metatutako datua)	9.894 etxebizitza	96.000	116.000	138.000	<b>350.000</b>
Energetikoki hobetutako eraikinen kopurua, 2 motatan (Aldiaren amaierako datan metatutako datua)	193 komunitate	6.100	5.100	5.800	<b>17.000</b>
Emandako laguntzen eraginpean dauden etxebizitzaren kopurua (Aldiaren amaierako datan metatutako datua)	2.014 etxebizitza	35.000	31.000	34.000	<b>100.000</b>

Etxebizitza-parke publikoa mantentzea eta birgaitzea bultzatzea

ADIERAZLEA	2021eko egungo egoera	2022-2026	2027-2031	2032-2036	EAISaren indarraldian aurreikusitako igoera
Zero Planean birgaitutako etxebizitza publikoen kopurua (aldiaren amaierako datan metatutako datua)	12	1.000	2.000	2.000	<b>5.000</b>

Irisgarritasun unibertsala sustatzea

ADIERAZLEA	2021eko egungo egoera	2022-2026	2027-2031	2032-2036	EAISaren indarraldian aurreikusitako igoera
Irisgarritasuna hobetu duten etxebizitzaren kopurua (igogailuak, arrapalak eta abar instalatzea) (Aldiaren amaierako datan metatutako datua)	2.467 (2021eko datua)	30.000	35.000	35.000	<b>100.000</b>
Instalatutako igogailu kopurua (Aldiaren amaierako datan metatutako datua)	699 (2021eko datua)	5.000	6.000	6.000	<b>17.000</b>

## 2. Eranskina

ezarritako helburu  
kuantitatiboetarako  
lurraldekako helburuei  
buruzko  
azalpen-taulak



Etxebizitza-eskaintza osoa

ADIERAZLEA	2021eko egungo egoera	2022-2026	2027-2031	2032-2036	EAI Saren indarraldian aurreikusitako iaqera
Alokairu babestuko parkeko etxebizitzaren kopurua (Aldiaren amaierako datan metatutako datua)	26.432	33.750	41.400	50.432	<b>24.000</b>
Araba	5.398	6.540	7.733	9.142	<b>3.744</b>
Bizkaia	13.326	17.079	21.003	25.636	<b>12.310</b>
Gipuzkoa	7.708	10.131	12.664	15.654	<b>7.946</b>
Parke babestu osoko etxebizitza-kopurua (alokairua + eresketa) (Aldiaren amaierako datan metatutako datua)	74.549	88.549	102.549	116.549	<b>42.000</b>
Araba	22.727	24.911	27.095	29.279	<b>6.552</b>
Bizkaia	33.390	40.570	47.750	54.930	<b>21.540</b>
Gipuzkoa	18.432	23.068	27.704	32.339	<b>13.907</b>
Alokairuaren pisu erlatiboa babestutako parke osoaren barruan (Datua aldiaren dataren amaieran)	%35	%38	%40	%43	<b>+ ehuneko 8 puntu</b>
Araba	%24	%26	%29	%31	
Bizkaia	%40	%42	%44	%47	
Gipuzkoa	%42	%44	%46	%48	
Bizitegi-lurzoruak, sailak eta Visesak lortutako lurzoruen gainean eraiki daitezkeen babes publikoko etxebizitzaren kopurua. Harrotze-faktorea 1,5 ekimen publikoari buruz	3.553	5.625	6.075	6.300	<b>18.000</b>
Araba	496	877	948	983	<b>2.808</b>
Bizkaia	1.288	2.885	3.116	3.231	<b>9.232</b>
Gipuzkoa	1.769	1.863	2.011	2.086	<b>5.960</b>
Babes publikoko etxebizitzaren eta etxebizitza librearen pisu erlatiboa erosteko eta alokatzeko etxebizitzaren eskaintza osoan (Aldiaren amaierako datan metatutako datua)	<b>Euskadi</b>	%100	%100	%100	<b>%100</b>
	Babes publikoko etxebizitzaren eskaintza	%36	%50	%50	<b>%50</b>
	Etxebizitza librearen eskaintza	%64	%50	%50	<b>%50</b>
	<b>Araba</b>	%100	%100	%100	<b>%100</b>
	Babes publikoko etxebizitzaren eskaintza	%46	%50	%50	<b>%50</b>
	Etxebizitza librearen eskaintza	%54	%50	%50	<b>%50</b>
	<b>Bizkaia</b>	%100	%100	%100	<b>%100</b>
	Babes publikoko etxebizitzaren eskaintza	%41	%50	%50	<b>%50</b>
	Etxebizitza librearen eskaintza	%59	%50	%50	<b>%50</b>
	<b>Gipuzkoa</b>	%100	%100	%100	<b>%100</b>
	Babes publikoko etxebizitzaren eskaintza	%23	%50	%50	<b>%50</b>
	Etxebizitza librearen eskaintza	%77	%50	%50	<b>%50</b>

Etxebizitzarako eskubide subjektiboa eta  
prestazioak kudeatzeko etapa berria

ADIERAZLEA	2021eko egungo egoera	2022-2026	2027-2031	2032-2036	EAISaren indarraldian aurreikusitako iguera
Etxebizitza izateko eskubidea aitortuta duten familiak (Aldiaren amaierako datan metatutako datua)	6.368	12.200	15.400	18.368	<b>12.000</b>
Araba	1.267	2.400	3.200	3.832	<b>2.565</b>
Bizkaia	4.119	7.800	9.750	11.800	<b>7.681</b>
Gipuzkoa	982	2.000	2.450	2.736	<b>1.754</b>
Etxebizitzarako Prestazio Osagarria/ Etxebizitzarako Prestazio Ekonomikoa jasotzen duten etxeen unitateak (Hileko batez bestekoa bosturteko bakoitzean)	34.511	28.000	22.000	16.000	<b>-18.511</b>
Araba	6.398	5.300	4.180	3.040	<b>-3.358</b>
Bizkaia	19.883	16.080	12.540	9.120	<b>-10.763</b>
Gipuzkoa	8.230	6.620	5.280	3.840	<b>-4.390</b>

Babes publikoko etxebizitza-parkea handitzea eta hobetzea, etxebizitza duina eta egokia izateko eskubidea bermatzeko, alokairuaren aldeko apustu eksklusiboa eginez

ADIERAZLEA	2021eko egungo egoera	2022-2026	2027-2031	2032-2036	EAISaren indarraldian aurreikusitako iguera
Salgai dauden etxebizitza libreen eskaintza berria, bai obra berrikoak, bai prozesuetan edo birgaitzeetan sortutakoak (Aldiaren amaierako datan metatutako datua)	3.065	14.000	28.000	42.000	<b>42.000</b>
Araba	485	2.184	4.368	6.552	<b>6.552</b>
Bizkaia	1.320	7.180	14.361	21.541	<b>21.541</b>
Gipuzkoa	1.260	4.636	9.271	13.907	<b>13.907</b>
Babes publikoko etxebizitzaren eta etxebizitza libreen guztizko eskaintza berria (Aldiaren amaierako datan metatutako datua)	4.781	28.000	56.000	84.000	<b>84.000</b>
Araba	893	4.368	8.736	13.104	<b>13.104</b>
Bizkaia	2.247	14.361	28.721	43.084	<b>43.084</b>
Gipuzkoa	1.641	9.271	18.543	27.812	<b>27.812</b>

Alokairu-erregimeneko gazteen emantzipazioa bultzatzea

ADIERAZLEA	2021eko egungo egoera	2022-2026	2027-2031	2032-2036	EAISaren indarraldian aurreikusitako igoera
GAZTELAGUN programaren onuradun diren gazteak (Bost urteko metatua)	2.469	10.000	14.000	16.500	<b>14.031</b>
Araba	476	2.000	2.800	3.300	<b>2.824</b>
Bizkaia	1.230	5.000	7.000	8.250	<b>7.020</b>
Gipuzkoa	763	3.000	4.200	4.950	<b>4.187</b>

Hutsik dagoen etxebizitza librea alokairu babestura bideratzea

ADIERAZLEA	2021eko egungo egoera	2022-2026	2027-2031	2032-2036	EAISaren indarraldian aurreikusitako igoera
Bizigune eta ASAP alokairu babestuko parkea osatzen duten etxebizitzaren kopurua (Aldiaren amaierako datan metatutako datua)	7.264	10.000	11.500	12.264	<b>5.000</b>
Araba	872	1.800	2.070	2.208	<b>1.336</b>
Bizkaia	4.639	5.100	5.750	6.132	<b>1.493</b>
Gipuzkoa	1.753	3.100	3.680	3.924	<b>2.171</b>

Parke pribatuaren birgaitze- eta  
jasangarritasun-programak

ADIERAZLEA	2021eko egungo egoera	2022-2026	2027-2031	2032-2036	EAISaren indarraldian aurreikusitako igogera
Birgaitutako eraikinen kopurua (esku-hartzeak izan dituzten eraikinen kopurua) (Aldiaren amaierako datan metatutako datua)	2.625	16.500	20.000	23.500	<b>60.000</b>
Araba	394	2.475	3.000	3.525	<b>9.000</b>
Bizkaia	1.360	8.580	10.400	12.220	<b>31.200</b>
Gipuzkoa	871	5.445	6.600	7.755	<b>19.800</b>
Birgaitutako etxebizitzaren kopurua (administrazio-ebazpenen kopurua) (Aldiaren amaierako datan metatutako datua)	9.894	96.000	116.000	138.000	<b>350.000</b>
Araba	1.566	14.400	17.400	20.700	<b>52.500</b>
Bizkaia	5.300	49.920	60.320	71.760	<b>182.000</b>
Gipuzkoa	3.028	31.680	38.280	45.540	<b>115.500</b>
Energetikoki hobetutako eraikinen kopurua, 2 motatan (Aldiaren amaierako datan metatutako datua)	193	6.100	5.100	5.800	<b>17.000</b>
Araba	5	915	765	870	<b>2.550</b>
Bizkaia	73	3.172	2.652	3.016	<b>8.840</b>
Gipuzkoa	115	2.013	1.683	1.914	<b>5.610</b>
Emandako laguntzen eraginpean dauden etxebizitzaren kopurua (Aldiaren amaierako datan metatutako datua)	2.014	35.000	31.000	34.000	<b>100.000</b>
Araba	56	5.250	4.650	5.100	<b>15.000</b>
Bizkaia	760	18.200	16.120	17.680	<b>52.000</b>
Gipuzkoa	1.198	11.550	10.230	11.220	<b>33.000</b>

Etxebizitza-parke publikoa mantentzea eta  
birgaitzea bultzatzea

ADIERAZLEA	2021eko egungo egoera	2022-2026	2027-2031	2032-2036	EAISaren indarraldian aurreikusitako igoera
Zero Planean birgaitutako etxebizitza publikoen kopurua (aldiaren amaierako datan metatutako datua)	-	1.000	2.000	2.000	<b>5.000</b>
Araba	-	270	540	540	<b>1.350</b>
Bizkaia	-	472	940	940	<b>2.352</b>
Gipuzkoa	-	258	520	520	<b>1.298</b>

Irisgarritasun unibertsala sustatzea

ADIERAZLEA	2021eko egungo egoera	2022-2026	2027-2031	2032-2036	EAISaren indarraldian aurreikusitako igoera
Instalatutako igogailu kopurua (Aldiaren amaierako datan metatutako datua)	699	5.000	6.000	6.000	<b>17.000</b>
Araba	170	750	900	900	<b>2.550</b>
Bizkaia	328	2.600	3.120	3.120	<b>8.840</b>
Gipuzkoa	201	1.650	1.980	1.980	<b>5.610</b>
Irisgarritasuna hobetu duten etxebizitzaren kopurua (igogailuak, arrapalak eta abar instalatzea) (Aldiaren amaierako datan metatutako datua)	2.467	30.000	35.000	35.000	<b>100.000</b>
Araba	694	4.500	5.250	5.250	<b>15.000</b>
Bizkaia	1.272	15.600	18.200	18.200	<b>52.000</b>
Gipuzkoa	501	9.900	11.550	11.550	<b>33.000</b>

## 3. Eranskina

Erakunde sinatzaileak

## 1. ERAGILE INSTITUZIONALAK



**D. Gorka Urtaran Agirre Jn.**  
 Presidente de EUDEL Asociación de Municipios Vascos  
 EUDEL Euskadiko Udalen Elkarteako lehendakaria



**D. Jon Bilbao Urquijo Jn.**  
 Concejel del Área de Vivienda del Ayuntamiento de Bilbao  
 Bilboko Udaleko Etxebizitza Saileko zinegotzia  
 Presidente del O.A.L. Viviendas Municipales de Bilbao  
 Bilboko Udal Etxebizitzak TEAREN lehendakaria



**Dña. Miren Nekane Arzallus Iturriza And.**  
 Concejala delegada del Área de Urbanismo Sostenible del  
 Ayuntamiento de Donostia / San Sebastián  
 Donostiako Udaleko Hirigintza Sostengarriaren saileko  
 zinegotzi ordezkaria

Vicepresidenta del Consejo de Administración de Donostiako  
 Etxegintza  
 Donostiako Etxegintzako Kudeaketa Kontseiluko  
 lehendakariordea



**Dña. Ana Oregi Bastarrika And.**  
 Concejala delegada del Departamento de Territorio y Acción  
 por el Clima del Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz  
 Gasteizko Udaleko Lurraldearen eta Klimaren Aldeko  
 Ekintzaren Saileko zinegotzi ordezkaria



**D. Luis Carlos Delgado Ortiz Jn.**  
 Presidente de AVS EUSKADI - Asociación de Gestores  
 Públicos de Vivienda y Suelo de Euskadi  
 AVS EUSKADI - Euskadiko Etxebizitza eta Lurzoruko  
 Kudeatzaile Publikoen Elkarteko lehendakaria

## 1. ERAGILE INSTITUZIONALAK



**D. Santiago Murua Etxeberria Jn.**  
Gerente de BERUALA  
BERUALA-ko Zuzendaria



**D. Juan Ángel Balbás Jn.**  
Director General de DEBEGESA - Agencia de Desarrollo de  
Debabarrena  
DEBEGESA - Debabarreneko Garapen Agentziako  
zuzendari nagusia



**D. Juan Antonio Pizarro Furones Jn.**  
Presidente efectivo de la Sociedad de Gestión Urbanística  
ERETZA  
Barakaldoko Hirigintz Elkartea ERETZA-ko presidente  
eraginkorra



**D. José Antonio Santano Jn.**  
Presidente de IRUNVI - Sociedad Pública de Vivienda de  
Irun  
IRUNVI - Irungo Etxebizitzarako Elkartea Publikoako  
lehendakaria



**Dña. Ainhoa Basabe Meléndez And.**  
Vicepresidenta de SESTAO BERRI  
SESTAO BERRI-ko lehendakariordea



**D. Gorka Artola Alberdi Jn.**  
Presidente de SURADESA - Sociedad Urbanística de  
Rehabilitación del Alto Deba  
SURADESA - Debagoiena Bereonertze Hirigintz Baltzua  
lehendakaria



## 1. ERAGILE INSTITUZIONALAK



**D. Ivan Calderón Fuente Jn.**  
Presidente efectivo de SURBISA - Sociedad Urbanística de Rehabilitación de Bilbao S.A.  
Bilboko Berregokipenerako Hirigintza Elkarte S.A - SURBISA-ko presidentea



**D. José Antonio López Ansareo Jn.**  
Director-Gerente de SURPOSA - Sociedad Urbanística de Rehabilitación de Portugalete  
SURPOSA - Portugaleteko Berregokitza-penerako Hirigintza-Sozietateko zuzendari-kudeatzailea



**Dña. Itziar Biguri Ugarte And.**  
Presidenta del Consejo de Administración de la Sociedad URDUÑEDERRA, Urduña Ederra, S.L  
URDUÑEDERRA Sozietatearen Administrazio Kontseiluko lehendakaria, Urduña Ederra, S.L.



**D. Xabier Txurruka Fernández Jn.**  
Presidente de ZARAUTZ-LUR  
ZARAUTZ-LUR-eko lehendakaria

## 2. ENPRESA ETA LANBIDE SEKTOREA



**D. Jesús Suárez Garrido Jn.**  
Director General de Bankoa ABANCA  
Bankoa ABANCAko zuzendari nagusia



**Dña. Begoña Ortuzar Azpillaga And.**  
Directora de Centro de Empresas Negocio Inmobiliario Norte  
de Caixabank  
Caixabank-eko Iparraldeko Higiezinaren Negozio Enpresen  
Zentroko zuzendaria



**D. Alain Sánchez Amores Jn.**  
Jefe de Zona Bizkaia de Caja Rural de Navarra  
Nafarroako Rural Kutxa-ko Bizkaiko eskualdeko burua



**D. Fernando Martín Guarinos Jn.**  
Director de zona 2 Dirección territorial Norte de Ibercaja  
Banco  
Ibercaja Bancoren Iparraldeko Lurralde Zuzendaritzako 2.  
zonako zuzendaria



**D. Jose Luis Aguirre Echevarria Jn.**  
Director de Banca de promoción residencial de Kutxabank  
Kutxabank-eko Bizitegi Sustapeneko Bankako zuzendaria



**D. Ibon Urgoiti Urioste Jn.**  
Director del Área de Desarrollo de Negocio de Laboral Kutxa  
Laboral Kutxa-ren Negozioaren Garapen Areako zuzendaria

## 2. ENPRESA ETA LANBIDE SEKTOREA



**D. Iñaki Navarro Cameo Jn.**  
Subdirector General de Banco Sabadell  
Banco Sabadell-eko zuzendariorde nagusia



**Dña. Errose Montoya And.**  
Directora de Instituciones País Vasco de Banco Santander  
Banco Santander-reko Euskadiko Erakundeen zuzendaria



**D. Juan Carlos Suárez Álvarez Jn.**  
Director de la Delegación territorial del País Vasco de  
Triodos Bank  
Triodos Bank-eko Euskadiko Lurralde Ordezkaritzako  
zuzendaria



**Dña. Alejandra Mora Gallego And.**  
Socia de Arenhos Advisors  
Arenhos Advisors-eko bazkidea



**Dña. Rosa María Gallego Morales And.**  
Directora de Operaciones de Q-Living Property Investments  
Q-Living Property Investmentseko Eragiketen zuzendaria



**D. Javier Etxabe Jn.**  
Gerente de MUGA Capital Market  
MUGA Capital Market-eko kudeatzailea

## 2. ENPRESA ETA LANBIDE SEKTOREA



**D. Gorka Aranegui Zubiaurre Jn.**  
Gerente de Grupo Eibar  
Grupo Eibar-ko kudeatzailea



**D. Martí Prat Jn.**  
Presidente de Casa Gestió SCCL  
Casa Gestió SCCL-ko lehendakaria



**D. Alex Belaustegui Foronda Jn.**  
Director de Desarrollo Corporativo, Gerente y Consejero en Ingeteam  
Ingeteam-eko Garapen Korporatiboko zuzendaria, gerentea eta kontseilaria  
Presidente de Fundación Tecnalia Research & Innovation  
Tecnalia Research & Innovation Fundazioko lehendakaria



**D. Alex Mitxelena Jn.**  
CEO de AM.Arkitektura  
AM.Arkitekturako JEE



**Dña. Isabel de la Gala And.**  
CEO de ICA HOME  
ICA HOME-ko CEO

## 2. EMPRESA ETA LANBIDE SEKTOREA



**D. Eduardo Arechaga Cilleruelo Jn.**  
Director General de Confebask - Confederación Empresarial Vasca  
Confebask - Euskal Enpresaren Konfederakuntzako zuzendari nagusia



**D. Iñaki Urresti Laka Jn.**  
Secretario General de ASCOBI-BIEBA Asociación de Constructores y Promotores de Bizkaia  
ASCOBI-BIEBA Bizkaiko Etxegile Sustatzaileen Bazkunako idazkari nagusia



**D. Paul Liceaga Jauregui Jn.**  
Secretario General de ASCONGI Asociación de Constructores y Promotores de Gipuzkoa  
ASCONGI Gipuzkoako Eraikitzaile eta Sustatzaileen Elkarteko idazkari nagusia



**D. Luis Alba Jiménez Jn.**  
Presidente de SEA - UNECA - Empresas de la Construcción de Álava  
SEA-UNECA - Arabako Eraikuntza Enpresen lehendakaria



**Dña. Susana Federio Arostegui And.**  
Directora-gerenta de la Fundación Laboral de la Construcción País Vasco  
Fundación Laboral de la Construcción Euskadi-ko zuzendari-kudeatzailea



**D. Xabier Pagaldai Uribe Jn.**  
Presidente de BIZIKOOP - Federación de Cooperativas de Vivienda  
BIZIKOOP - Etxebizitza Kooperatiben Federazioko presidentea

## 2. ENPRESA ETA LANBIDE SEKTOREA



**D. Iñaki Nubla Otaola Jn.**  
Director de KONFEKOOP - Confederación de Cooperativas  
de Euskadi  
KONFEKOOP - Euskadiko Kooperatiben Konfederazioko  
zuzendaria



**D. Ixabel Fernandez Iburguren Jn.**  
Presidenta de Elkarbidean - Asociación de Vivienda  
Colaborativa  
Elkarbidean - Etxebizitza Kolaboratiborako Elkarteko  
lehendakaria  
a Higiezin Sustatzaileen Elkarteko idazkari nagusia



**D. Jon Ansoleaga Ugarte Jn.**  
Director de ERAIKUNE Clúster de la Construcción en el País  
Vasco  
ERAIKUNE Euskadiko Eraikuntzaren Klusterreko zuzendaria



**Dña. Olga Vallelado Moreno And.**  
Presidenta de AMICYF EUSKADI Asociación de  
Mantenedores de Instalaciones de Calor y Frío de Euskadi  
AMICYF EUSKADI Euskadiko Bero eta Hotz Instalazioen  
Mantentzaileen Elkarteko presidentea

## 2. ENPRESA ETA LANBIDE SEKTOREA



**D. José Ángel Medina Murua Jn.**  
Director del Instituto de Arquitectura de Euskadi  
Euskadiko Arkitektura Institutuko zuzendaria



**D. Vicente Atxa Uribe Jn.**  
Rector de Mondragon Unibertsitatea  
Mondragon Unibertsitateko errektorea



**D. Jon Begiristain Mitxelena Jn.**  
Director de la Escuela Técnica Superior de Arquitectura de  
la UPV  
EHU-ko Arkitektura Goi Eskola Teknikoko zuzendaria

## 2. ENPRESA ETA LANBIDE SEKTOREA



**D. Francisco Javier Chocarro San Martín Jn.**  
Decano Presidente del COAVN - Colegio Oficial de Arquitectos Vasconavarro  
COAVN - Euskal Herriko Arkitektoen Elkargo Ofizialeko dekanoko lehendakaria



**D. José Javier Alzaga Caldevilla Jn.**  
Presidente del COATARABA Colegio Oficial de la Arquitectura Técnica de Araba/Álava  
COATARABA Arabako Aparejadore eta Arkitekto Teknikoien Elkargo Ofizialeko lehendakaria



**D. Alberto Campos Saavedra Jn.**  
Presidente de COAATBI Colegio Oficial de Aparejadores y Arquitectos Técnicos de Bizkaia  
COAATBI Bizkaiko Aparailari eta Arkitekto Teknikoien Elkargo Ofizialeko lehendakaria



**Dña. Nagore Azuabarrena Anduaga And.**  
Presidenta del COAATG Colegio Oficial de Aparejadores y Arquitectos Técnicos de Gipuzkoa  
COAATG Gipuzkoako Aparejadore eta Arkitekto Teknikoien Elkargo Ofizialeko lehendakaria



**D. Francisco Javier Montero Martín Jn.**  
Presidente de CAFGUIAL Colegio Territorial de Administradores de Fincas de Guipúzcoa y Álava  
CAFGUIAL Gipuzkoa eta Arabako Finken Administraziozaileen Lurralde Elkargoko lehendakaria



**D. Pablo Abascal González Jn.**  
Presidente del CAF Bizkaia Colegio Territorial de Administradores de Fincas de Bizkaia  
CAF Bizkaia Bizkaiko Finken Administraziozaileen Lurralde Elkargoko lehendakaria



## 2. ENPRESA ETA LANBIDE SEKTOREA



**D. José Manuel González Robles Jn.**  
Presidente del Colegio Oficial de Agentes de la Propiedad  
Inmobiliaria de Bizkaia  
Higiezinaren Jabetza - Agenteen Bizkaiko Elkargo Ofizialeko  
lehendakaria



**D. José Luis Polo Francisco Jn.**  
Presidente del Colegio Oficial de Agentes de la Propiedad  
Inmobiliaria de Gipuzkoa  
Gipuzkoako Higiezinaren Jabetzako Agenteen Elkargo  
Ofizialeko lehendakaria



**Dña. Begoña Beitia Bastida And.**  
Tesorera del Colegio de Registradores de la Propiedad,  
Mercantiles y Bienes Muebles de España  
Espainiako Jabetza, Merkataritza eta Ondasun Higigarrien  
Erregistratzaileen Elkargoko diruzaina



**D. Carlos Fuentenebro Zabala Jn.**  
Decano del Ilustre Colegio de la Abogacía de Bizkaia  
Bizkaiko Abokatuen Elkargo Ohoretsuko dekanoa



**Dña. María del Carmen Velasco Ramírez And.**  
Vicedecana del Ilustre Colegio Notarial del País Vasco  
Euskal Herriko Notario Elkargo Txit Prestuako dekanordea



**D. Iñaki Ruiz Manzano Jn.**  
Presidente del Colegio Vasco de Economistas  
Ekonomisten Euskal Elkargoko presidentea

### 3. GIZARTE-ERAGILEAK



**D. Oscar Lucio Peñaranda Jn.**  
Presidente de Ametsak Sortzen Elkarte - Asociación Vasca de Cohousing  
Ametsak Sortzen Elkarte - Cohousing-eko Euskal Elkarteko lehendakaria



**D. Natxo Ruiz Azcona Jn.**  
Director-gerente de APNABI AUTISMO BIZKAIA  
APNABI AUTISMO BIZKAIA-ko zuzendari-kudeatzailea



**Dña. Alicia Quirola Montero And.**  
Presidenta de ASVE - Asociación Solidaridad Vasco Ecuatoriana  
ASVE - Ekuadorko Euskal Elkartasuna Elkarteko lehendakaria



**Dña. María José Moreno And.**  
Coordinadora de proyectos de la Fundación Aubixa  
Aubixa Fundazioaren proiektuen koordinatzailea



**D. Alfonso Dubois Migoya Jn.**  
Presidente de la Asociación BIZITEGI  
BIZITEGI Elkarteko Lehendakaria



**D. Carlos Bargos Cucó Jn.**  
Director de Caritas Bizkaia  
Caritas Bizkai-ko zuzendaria

### 3. GIZARTE-ERAGILEAK



**Dña. Miren Leiceaga Gómez And.**  
Coordinadora de la Comisión de Vivienda y Recursos Sociales del Foro Vasco de Migración y Asilo  
Migrazioaren eta Asiloaren EAE-ko Foroaren Etxebizitza eta Gizarte Baliabide Batzordeko koordinatzailea



**Dña. Aitziber Quintana Sáenz And.**  
Vocal de la Junta Directiva de EAPN Euskadi - Red Europea de Lucha contra la Pobreza y la Exclusión Social  
EAPN Euskadiko Zuzendaritza Batzordeko kidea - Pobrezia eta Giza Bazterketaren aurkako europar sarea Euskadin



**D. Jon Mancisidor Solaberrieta Jn.**  
Presidente de la Junta del Patronato de EDE Fundazioa  
EDE Fundazioaren Patronatuko Batzordeko presidentea



**Dña. Maialen Olabe Aguirre And.**  
Presidenta de EGK - Consejo de la Juventud de Euskadi  
EGK - Euskadiko Gazterien Kontseiluko presidentea



**D. Benito Urquiaga Jn.**  
Secretario de la Asociación Egusentia para la promoción de la convivencia para mayores  
Adinekoentzako baterako etxebizitza sustatzeko Egusentia Elkarteko idazkaria



**Dña. Amaia Porres Oleaga And.**  
Directora de Fundación Eguzkilore  
Eguzkilore Fundazio-ko zuzendaria

### 3. GIZARTE-ERAGILEAK



**D. Mikel Malcorra Ochotorena Jn.**  
 Presidente de Elkarteon - Asociación Coordinadora de  
 Personas con Discapacidad Física de Euskadi  
 Elkarteon - Euskadiko Desgaitasun Fisikoa duten Pertsonen  
 Elkarte Koordinatzaileko presidentea



**D. Alfonso López de Etxezarreta Sarabia Jn.**  
 Presidente de Elkartu - Federación Coordinadora de  
 Personas con Discapacidad Física de Gipuzkoa  
 Elkartu - Gipuzkoako Desgaitasun Fisikoa duten Pertsonen  
 Elkarte Koordinatzaileko presidentea



**D. José Ramón Landaluce Jn.**  
 Secretario de Euskofederpen - Federación Territorial de  
 Asociaciones Provinciales de Pensionistas del País Vasco  
 Euskofederpen - Araba, Gipuzkoa eta Bizkaiko Jubilatuen  
 Lurralde Elkarteko idazkaria



**D. Juan Carlos Sola Guzmán Jn.**  
 Director de FEKOOR - Federación Coordinadora de  
 Personas con Discapacidad Física y/u Orgánica de Bizkaia  
 FEKOOR - Gutxitasun Fisikoa edo Organikoa duten  
 Pertsonen Bizkaiko Federazio Koordinatzaileko zuzendaria



**Dña. Valeria García-Landarte Puertas And.**  
 Directora - Gerente de FEVAS Plena inclusión Euskadi  
 FEVAS Plena inclusión Euskadi-ko zuzendari-kudeatzailea



**D. Mikel de Barrón Arniches Jn.**  
 Director Gerente de Futubide Fundazioa  
 Futubide Fundazio-ko zuzendari-kudeatzailea

### 3. GIZARTE-ERAGILEAK



**Dña. Amaia Lopetegui Labayen And.**  
Directora de GAUTENA - Asociación Guipuzcoana de  
Autismo  
GAUTENA - Autismoaren Gipuzkoako Elkarteko zuzendaria



**Dña. Natalia Díez-Caballero And.**  
Directora Ejecutiva de Hirukide - Federación de  
Asociaciones de Familias Numerosas de Euskadi  
Hirukide - Euskadiko Kide Ugariko Familien Elkarten  
Federazioko zuzendari exekutiboa



**D. Ramón Motos Jn.**  
Mediador sociocultural de la Asociación KALE DOR KAYIKO  
KALE DOR KAYIKO elkarteko bitartekari soziokulturala



**Dña. Ana Isabel Alzaga Menaza And.**  
Secretaria General de Unión de Consumidores de Euskadi-  
UCE  
Euskal Herriko Kontsumitzaileen Batasuneko idazkari  
nagusia - EHKB



**D. Daniel González Taboada Jn.**  
Secretario de Política Sindical e Institucional de UGT  
Euskadi  
UGT Euskadi-ko Politika Sindikal eta Instituzionaleko  
idazkaria

## 4. EUSKO JAURLARITZA



**Dña. Idoia Mendia Cueva And.**  
 Vicelehendakari Segunda  
 Presidenta del Consejo de Administración de  
 Lanbide-Servicio Vasco de Empleo  
 Bigarren lehendakariordea  
 Lanbide-Euskal Enplegu Zerbitzuaren Administrazio  
 Kontseiluko lehendakaria



**Dña. Miren Elgarresta Larrabide And.**  
 Directora de Emakunde - Instituto Vasco de la Mujer  
 Emakunde - Emakumearen Euskal Erakundeko zuzendaria



**D. Iñigo Ansola Kareaga Jn.**  
 Director General de EVE - Ente Vasco de la Energía  
 EVE - Energiaren Euskal Erakundeko zuzendaria nagusia



**D. Alexander Boto Basteguieta Jn.**  
 Director General de Ihobe  
 IHOBeko zuzendaria nagusia

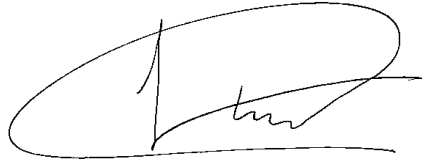


**Dña. Patricia Val Hevia And.**  
 Directora General de Alokabide  
 Alokabide-ko zuzendaria nagusia



**D. Carlos Quindós Fernández Jn.**  
 Director General de Visesa  
 Visesa-ko zuzendaria nagusia

## 4. EUSKO JAURLARITZA



**D. Iñaki Arriola López Jn.**  
Consejero de Planificación Territorial, Vivienda y Transportes  
Lurralde Plangintza, Etxebizitza eta Garraioetako sailburua